

Projekt

z dnia 19 maja 2026 r.

Zatwierdzony przez

**UCHWAŁA NR
RADY MIEJSKIEJ W KOBYLNICY**

z dnia 2026 r.

w sprawie uchwalenia Wieloletniego planu rozwoju i modernizacji urządzeń wodociągowych i urządzeń kanalizacyjnych będących w posiadaniu „Wodociągi Słupsk” Spółka z o.o. dla Gminy Kobylnica na okres 01.01.2026-31.12.2028

Na podstawie art. 18 ust. 2 pkt 15 ustawy z dnia 8 marca 1990 roku o samorządzie gminnym (t.j. Dz. U. z 2025 r. poz. 1153 z późn. zm.) w związku z art. 21 ust. 5 ustawy z dnia 7 czerwca 2001 roku o zbiorowym zaopatrzeniu w wodę i zbiorowym odprowadzeniu ścieków (t.j. Dz. U. z 2024 r. poz. 757), Rada Miejska w Kobylnicy, uchwała co następuje:

§ 1. Uchwała się „Wieloletni plan rozwoju i modernizacji urządzeń wodociągowych i urządzeń kanalizacyjnych będących w posiadaniu „Wodociągi Słupsk” Spółki z o.o. dla Gminy Kobylnica na okres 01.01.2026 - 31.12.2028, stanowiący załączniki nr 1 i 2 do niniejszej uchwały.

§ 2. Wykonanie uchwały powierza się Burmistrzowi Kobylnicy.

§ 3. Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

projekt uchwały
OPINIA PRAWNA
pod względem
formalno-prawnym nie budzi zastrzeżeń
RADCA PRAWNY
Anna Rokitta

Załącznik nr 1 do uchwały nr
Rady Miejskiej w Kobylnicy
z dnia 2026 r.

WIELOLETNI PLAN ROZWOJU I MODERNIZACJI URZĄDZEŃ WODOCIĄGOWYCH I URZĄDZEŃ KANALIZACYJNYCH

będących w posiadaniu:

„Wodociągi Słupsk” sp. z o.o.

zakres:

GMINA KOBYLNICA

okres obowiązywania:

01.01.2026 ÷ 31.12.2028

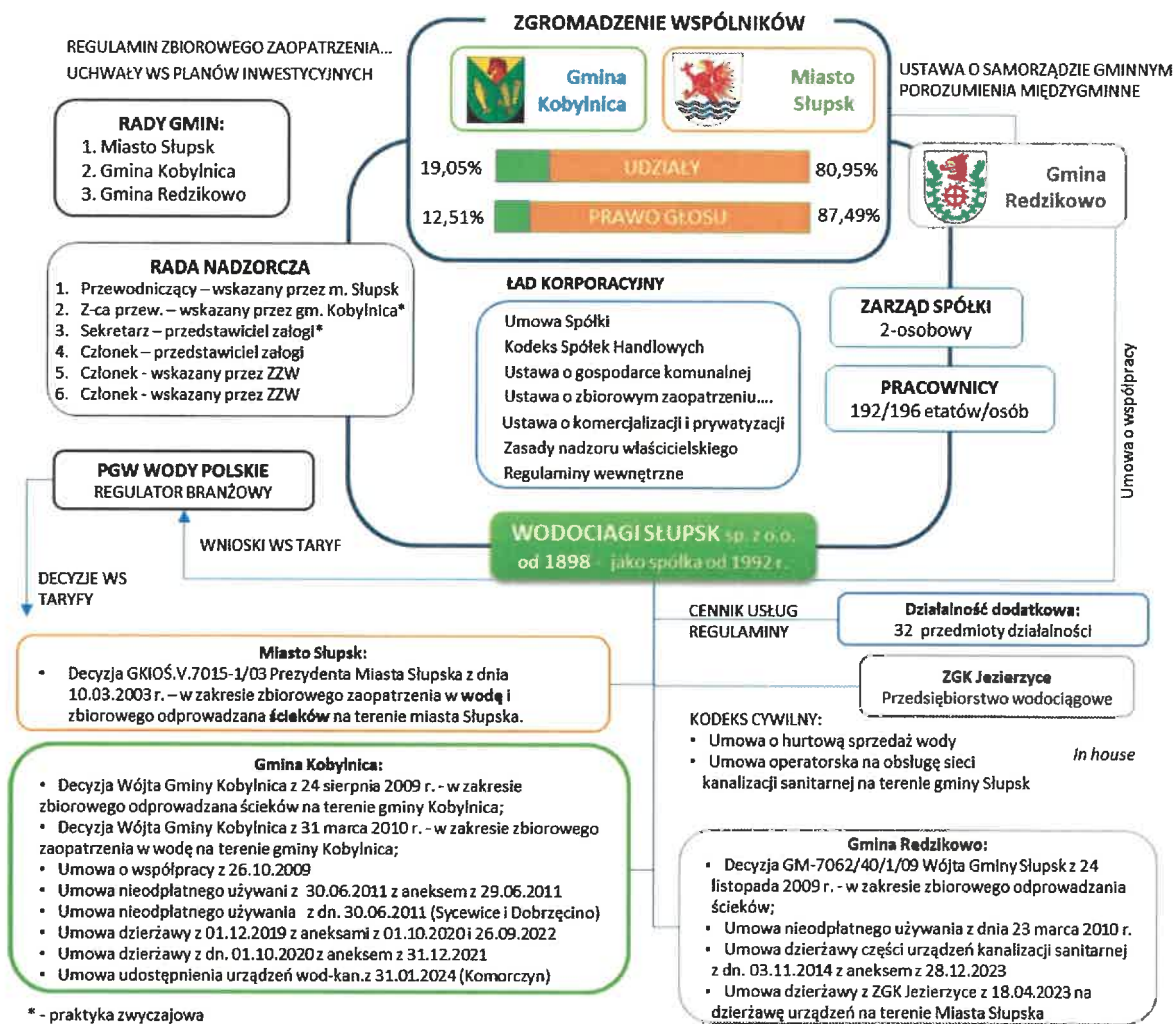
AKTUALIZACJA

Kwiecień 2026

0

1 Podstawy działalności i uwarunkowania formalne

Spółka powstała z dniem 02.03.1992 r. w wyniku przekształcenia Przedsiębiorstwa Wodociągów i Kanalizacji w Słupsku na mocy Uchwały Rady Miejskiej z dnia 18.12.1991 r. nr 237/91 i aktu przekształcenia przedsiębiorstwa komunalnego w spółkę z o.o. z dnia 25.02.1992 r. Zarejestrowana jest w KRS - VIII Wydział Gospodarczy Sąd Rejonowy w Gdańsku pod numerem 0000078635.



Rysunek 1 Podstawowe relacje gospodarcze i prawne w Spółce.

Spółka prowadzi działalność zbiorowego zaopatrzenia w wodę na terenie Miasta Słupska i Gminy Kobylnica oraz działalność zbiorowego odprowadzania ścieków na terenie Miasta Słupska, Gminy Kobylnica i Gminy Redzikowo (dawniej Gmina Słupsk - zmiana nazwy od 01.2024) - na podstawie udzielonych zezwoleń. Na terenie Miasta Słupska i Gminy Kobylnica Spółka realizuje usługi w oparciu o model konsolidacji majątkowej (te samorzady są udziałowcami w Spółce), natomiast na terenie Gminy Redzikowo zadanie zbiorowego odprowadzenia ścieków przekazane zostało na podstawie porozumienia międzygminnego i umowy o współpracy (model operacyjny w ramach aglomeracji z dzierżawą części majątku gminnego).

W związku ze zmianą granic administracyjnych miasta Słupska i Gminy Redzikowo (od 1.01.2023 r.) Spółka przeprowadziła szereg działań mających na celu uporządkowanie spraw majątkowych i kompetencyjnych, aby funkcjonować zgodnie z udzielonymi zezwoleniami.

Od 01.01.2026 roku nastąpiła również **zmiana granic administracyjnych pomiędzy Miastem Słupsk i Gminą Kobylnica**. Miejscowość Bolesławice zostały częścią Miasta. Ma to istotny wpływ na realizację dotychczasowych planów oraz na nową perspektywę planowania.

Spółka jest jednym z największych przedsiębiorstw w regionie pracującym na majątku o wartości ponad **0,5 mld zł**. Poprzez aktywność inwestycyjną i pozyskiwanie środków pomocowych jesteśmy **jednym z największych inwestorów w regionie**. Prowadzimy działalność o charakterze **monopolu naturalnego**, obsługując ponad **20 tys. punktów rozliczeniowych**, co wymaga zastosowania odpowiednich instrumentów informatycznych, organizacyjnych i logistyki. Posiadamy koncesje URE na **wytwarzanie energii**, do produkcji której wykorzystujemy **źródła odnawialne**. Jesteśmy również **największym producentem odpadów w regionie (ponad 15 tys. Mg/rok)**, powstających m.in. w procesach oczyszczania ścieków. Aby je odpowiednio zagospodarować, zajmujemy się również **działalnością z zakresu przetwarzania bioodpadów**.

Ze względu na zakres działalności i uwarunkowania formalne Spółka przygotowuje **trzy odrębne projekty wieloletnich planów** rozwoju i modernizacji urządzeń wodociągowych i kanalizacyjnych będących w jej posiadaniu, odpowiednio do lokalizacji tego majątku w trzech gminach.

Koszty wynikające z nakładów inwestycyjnych na majątek obsługujący kilka gmin, alokowane są na poszczególne taryfy w gminach zgodnie z **przyjętą polityką rachunkowości**, adekwatnie do ilości usług realizowanych za pomocą tego majątku.

Plan został opracowany z **uwzględnieniem wrażliwości na aspekty społeczne i środowiskowe**, przy założeniu **dostępności** do usług wodociągowo – kanalizacyjnych dla wszystkich odbiorców oraz **akceptowalnej** wysokości taryf za te usługi.



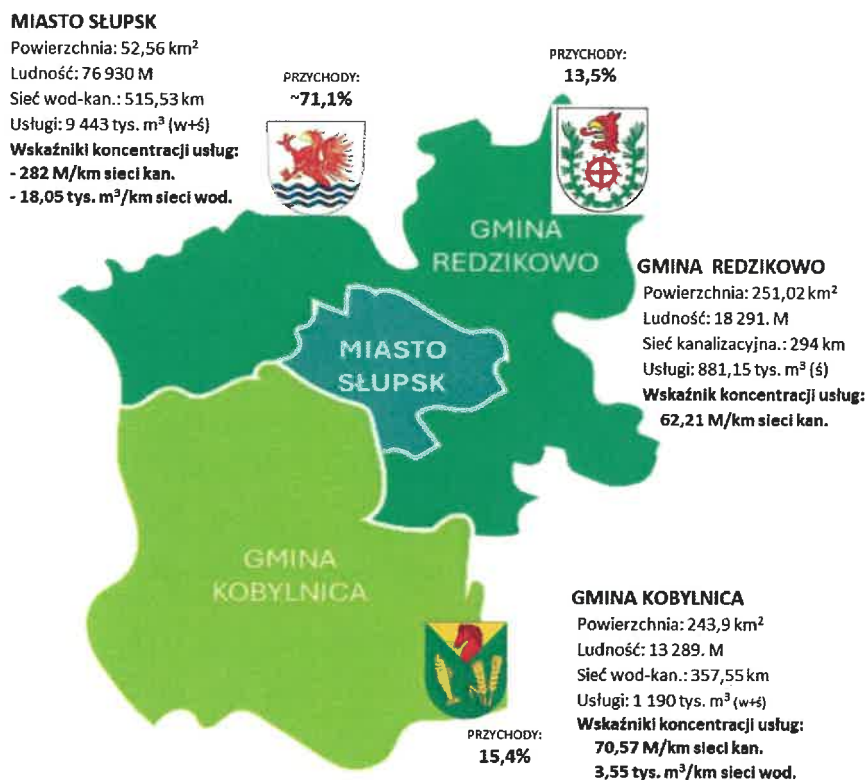
Rysunek 2 Uwarunkowania w planowaniu inwestycyjnym

Obecnie uchwalony plan obejmuje okres od 01.01.2025÷31.12.2027r. **Zmiany granic administracyjnych** w ramach obsługiwanych samorządów, **przekroczenie wydajności ładunkowej oczyszczalni** obsługującej Aglomeracją Słupsk, złożone przez Spółkę **aplikacje do funduszy krajowych i UE** oraz **przeprowadzone przetargi** wymagają **aktualizacji** niektórych pozycji obowiązującego planu. Dodatkowym uzasadnieniem jest zbliżający się **ustawowy okres składania wniosków o zmianę taryf** (w tryb art. 24b), którego istotnym elementem jest Wieloletni Plan Rozwoju i Modernizacji Urządzeń Wodociągowych i Urządzeń Kanalizacyjnych będących w posiadaniu Spółki.

Aktualizacja planu jest **kontynuacją** strategii rozwoju i prowadzonej polityki inwestycyjnej i majątkowej Spółki na okres kolejnych 3 lat.

Wszystkie zmiany i aktualizacje **zostały uzgodnione z kluczowymi interesariuszami i organami Spółki**.

2 Zakres i charakterystyka usług wodociągowo-kanalizacyjnych



Rysunek 3 Zakres działalności Spółki (kolor zielony) i podstawowe wskaźniki związane z koncentracją sieci i usług w poszczególnych gminach – stan na 31.12.2024 r.

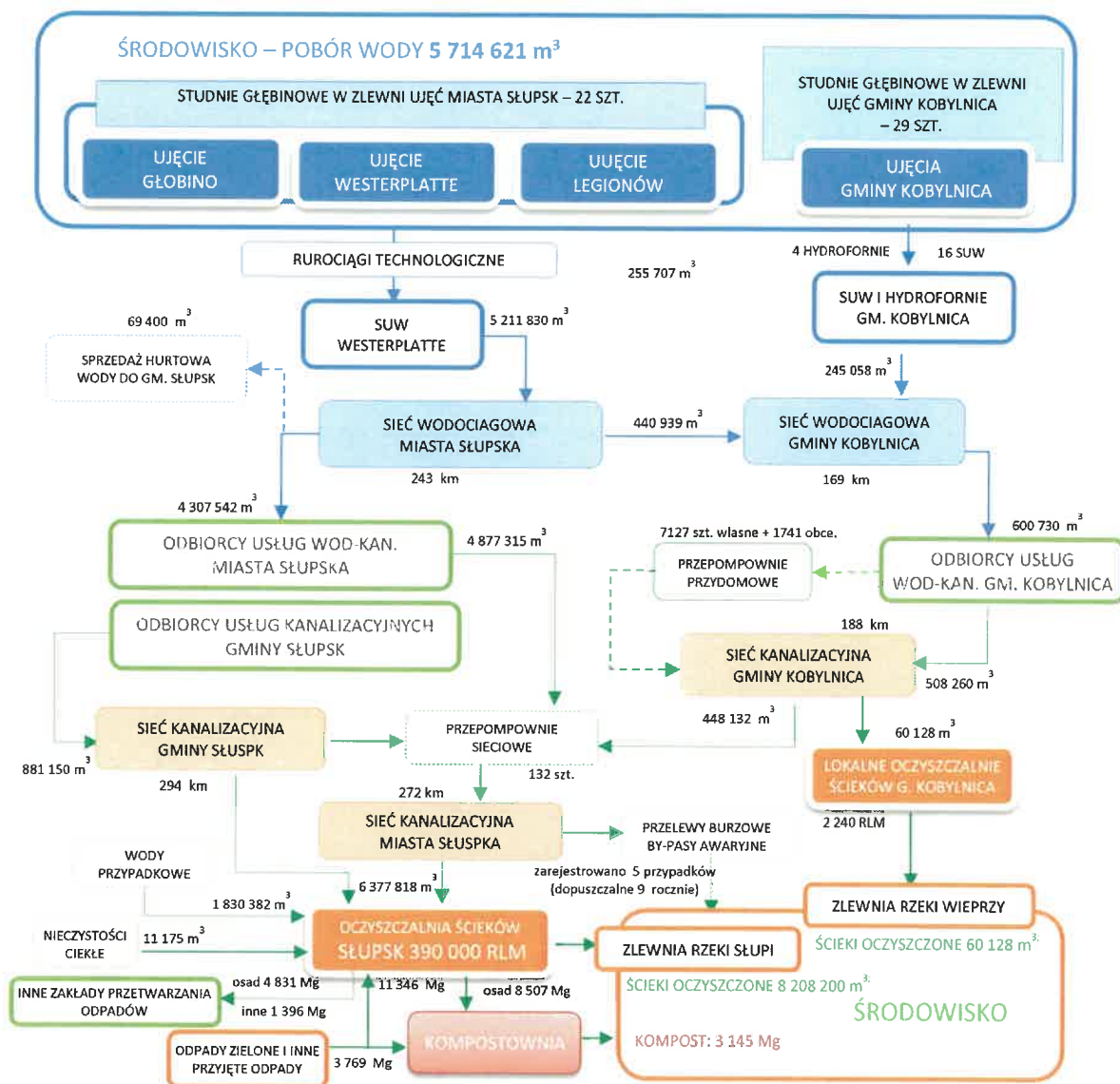
Podstawowa działalność operacyjna Spółki dotyczy **utrzymania i rozwoju** obiektów produkcji i uzdatniania wody, sieci wodociągowej i kanalizacyjnej wraz z przepompowniami oraz oczyszczalniami ścieków.

Główny zakres działalności wspomagany jest działami pomocniczymi – serwisem świadczącym usługi na rzecz podstawowych działów eksploatacyjnych. Są to działy: utrzymania ruchu mechanicznego i energetycznego, informatyki i automatyki, transportu i zaplecza technicznego, nadzoru laboratoryjnego nad jakością świadczonych usług zbiorowego zaopatrzenia w wodę i zbiorowego odprowadzania ścieków oraz zarządzania emisjami.

Spółka eksploatuje **20 wiejskich ujęć wody** zlokalizowanych na terenie gminy Kobylnica oraz **3 ujęcia wody zaopatrujące w wodę Słupsk i przyległe miejscowości**. Łącznie na wszystkich ujęciach wody eksploatowanych jest 51 studni głębinowych, 18 stacji uzdatniania wody, 3 hydrofarmie, pompownia główna, 5 lokalnych stacji do podnoszenia ciśnienia oraz 4 zbiorniki magazynujące wodę.

W spółce wdrożony jest **Plan Bezpieczeństwa Dostaw Wody (PBW)**, zgodnie z wytycznymi Światowej Organizacji Zdrowia (WHO). PBW, jako kompleksowa strategia, zapewnia bezpieczeństwo i jakość wody pitnej od źródła aż do kranu konsumenta, odgrywając kluczową rolę w zarządzaniu i wyznaczeniu niezbędnych działań mitygujących ponad normatywne ryzyko.

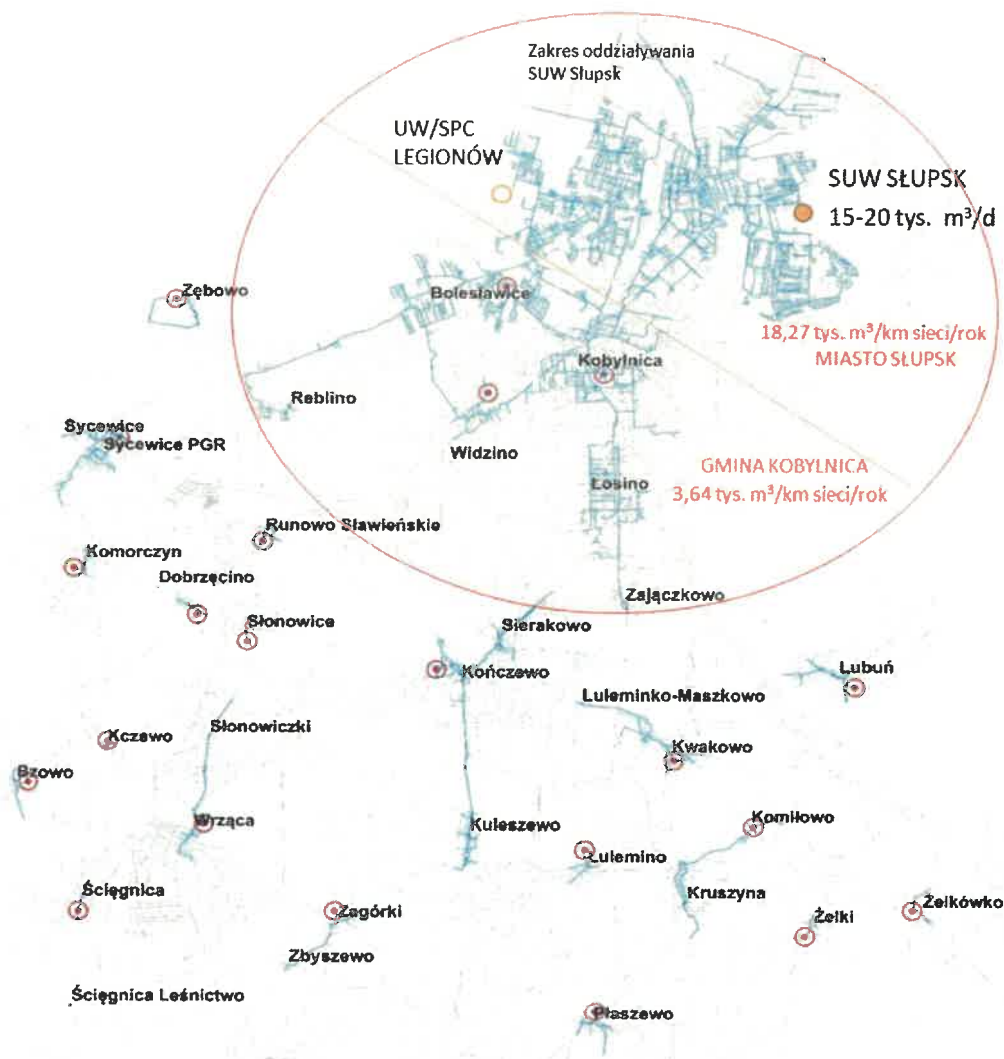
W obliczu nowych wyzwań związanych z dostosowaniem się do wymagań Dyrektywy Parlamentu Europejskiego i Rady (EU) 2020/2184 dotyczącej jakości wody pitnej, Spółka aktywnie przygotowuje się do implementacji nowych przepisów.



Rysunek 4 łańcuch usług – infrastruktura i przepływy masowe (masa mokra) ze środowiska do środowiska w 2024 roku

System dystrybucji wody obejmuje Miasto Słupsk i Gminę Kobylnica. łączna długość przewodów wodociagowych będących w eksploatacji Spółki wynosi: 587,91 km, z czego 418,48 km stanowią sieci wodociagowe i 169,43 km przyłącza.

Głównym aktywem obsługującym mieszkańców Miasto i ok. 65% mieszkańców Gminy Kobylnica jest **Stacja Uzdatniania Wody w Słupsku** o wydajności 20 000 m³/d. Kluczowa rola tej instalacji sprawia konieczność niezbędnych inwestycji zabezpieczających obiekt jako infrastrukturę krytyczną, ale też tworzy szanse stworzenia efektywnego energetycznie obiektu obsługującego znaczną część mieszkańców i lokalnej gospodarki.



Rysunek 5 System wodociągowy eksploatowany przez Spółkę na terenie Miasta Słupska i Gminy Kobylnica

łącna długość przewodów kanalizacji sanitarnej będącej w posiadaniu Spółki na koniec 2025 r. wyniosła 903,95 km, w tym 764,12 km sieci i 139,83 km przyłączy.

Głównym aktywem w gospodarce ściekowej obsługującym całą aglomerację Słupsk [AS] i wyznaczającym granicę rozwoju regionu jest **oczyszczalnia ścieków w Słupsku [OS]**. Oczyszczalnia posiada pozwolenie wodnoprawne wydane przez Dyrektora Regionalnego Zarządu Gospodarki Wodnej w Gdańsku Państwowego Gospodarstwa Wodnego Wody Polskie z dnia 14 grudnia 2023 r. znak: GD.RUZ.4210.99.2023.6.MM na odprowadzanie ścieków oczyszczonych do rzeki Słupia. Oczyszczalnia posiada projektowane obciążenie (projektową maksymalną wydajność oczyszczalni) 389 201 RLM, dobową przepustowość hydrauliczną oczyszczalni $Q_{sr} = 26\,880\text{ m}^3/\text{d}$.

Obsługuje ona ok. 98,3% wszystkich mieszkańców będących w zakresie działalności Spółki zamieszkałych w trzech samorządach i cały przemysł i 99,7% ładunku powstającego w AS. Jest także miejscem **punktu zlewnego nieczystości ciekłych** oraz przetwarzania osadów pochodzących z **lokalnych oczyszczalni ścieków [LOŚ]** występujących poza obszarem AS, a będących w zasięgu działalności Spółki.

Wskaźnik koncentracji odpowiadający określonej liczbie mieszkańców (Mk) przypadających na jednostkę długości sieci kanalizacyjnej wynosi obecnie ok. **160 Mk/km**. Uzyskany równoległe stopień skanalizowania aglomeracji wynosi **99,7 %**. Niewielki odsetek stanowi **214 szt. zbiorników bezodpływowych** obsługujących stałych mieszkańców – 840 RLM i przemysł – 326 RLM, co stanowi poniżej wymaganego progu **2 000 RLM**.

OŚ Słupsk spełnia wymogi środowiskowe (nie odnotowano żadnego przekroczenia parametrów pozwolenia wodno-prawnego) i charakteryzuje się wysoką redukcją zanieczyszczeń biogenych - **93% redukcji azotu ogólnego i 97% fosforu ogólnego**.

Zgodnie z posiadanym pozwoleniem wodnoprawnym wydajność ładunkowa OŚ Słupsk wynosi **389.201 RLM**. Na podstawie danych zebranych przez operatora oczyszczalni ścieków w Słupsku obciążenie ładunkowe za 2025 rok wyniosło **440 415 RLM**. Służby Miasta Słupska wraz z przedstawicielami gmin Redzikowo i Kobylnica oraz Spółki przeprowadzili przegląd obszaru i granic aglomeracji Słupsk, zgodnie z art. 92 ustawy Prawo wodne. Na podstawie wyników ww. przeglądu **stwierdzono potrzebę zmiany uchwały** w zakresie wartości równoważnej liczby mieszkańców w celu odzwierciedlenia faktycznego stanu aglomeracji. Dyrektor Regionalnego Zarządu Gospodarki Wodnej w Gdańsku Państwowego Gospodarstwa Wodnego Wody Polskie decyzją G.RZŚ.4021.3.2026.MD.2 z dnia 04.03.2026 r. uzgodnił zmianę aglomeracji zgodnie z projektem uchwały Rady Miejskiej w Słupsku w sprawie zmiany uchwały w sprawie wyznaczenia obszaru i granic aglomeracji Słupsk.

Biorąc pod uwagę powyższe należy uznać za **niespełniony warunek II**, o którym mowa w art. 10 Dyrektywy Ściekowej oraz w art. 87a pkt 3 ustawy Prawo wodne, zgodnie z którym **aglomeracja powinna zapewniać wydajność oczyszczalni ścieków** pozwalającą odebrać całość ładunku zanieczyszczeń powstających w aglomeracji wyrażonego w równoważnej liczbie mieszkańców. W części opisowej uchwały szczegółowo opisano inwestycje, których efektem będzie modernizacja oczyszczalni i zwiększenie jej możliwego obciążenia do 500 000 RLM, dzięki czemu warunek II zostanie spełniony. Zadania te wraz z niezbędnym budżetem są zaktualizowane w niniejszym planie i zostały zgłoszone do dofinansowania w ramach działania 1.3 programu FENIKS (FENX.01.03) Gospodarka wodno-ściekowa.

Poza Aglomeracją Słupsk, na terenie Gminy Kobylnica Spółka eksportuje **9 lokalnych oczyszczalni ścieków** umożliwiających efektywną realizację gospodarki ściekowej na obszarach o niższej gęstości zaludnienia, wyłączonych z aglomeracji miejskiej, a będącej w obszarze działalności Spółki. Dzięki zastosowanym rozwiązaniom, nawet w obszarze wiejskim, wskaźnik dostępności do usług kanalizacyjnych jest na poziomie zbliżonym do aglomeracyjnego. Uzyskane wskaźniki jakości oczyszczonych ścieków od wielu lat potwierdzają stabilność funkcjonowania instalacji i spełnienie wymogów środowiskowych. Osad wytwarzany na LOŚ jest przetwarzany w OŚ Słupsk, co znacząco zmniejsza koszty taryfowe dotyczące gospodarki osadowej.

Tabela 1 Parametry lokalnych oczyszczalni ścieków eksploatowanych przez Spółkę na obszarze poza AS

Obiekt	RLM	Średni przepływ ścieków [m ³ /rok]	Średnia ilość wytworzonego osadu [Mg]
Ściegnica	126	4 600	100
Zagórki	245	7 400	130
Bzowo	178	3 700	100
Dobrzęcino	381	8 400	170
Wrząca	546	12 300	330
Runowo Sławieńskie	203	8 200	120
Zębowo	163	2 700	70
Płaszewo	237	8 700	180
Kczewo	210	2 800	70
RAZEM	2 289	58 800	1 270

Rysunek 7 System zbierania ścieków w eksploatacji przedsiębiorstwa

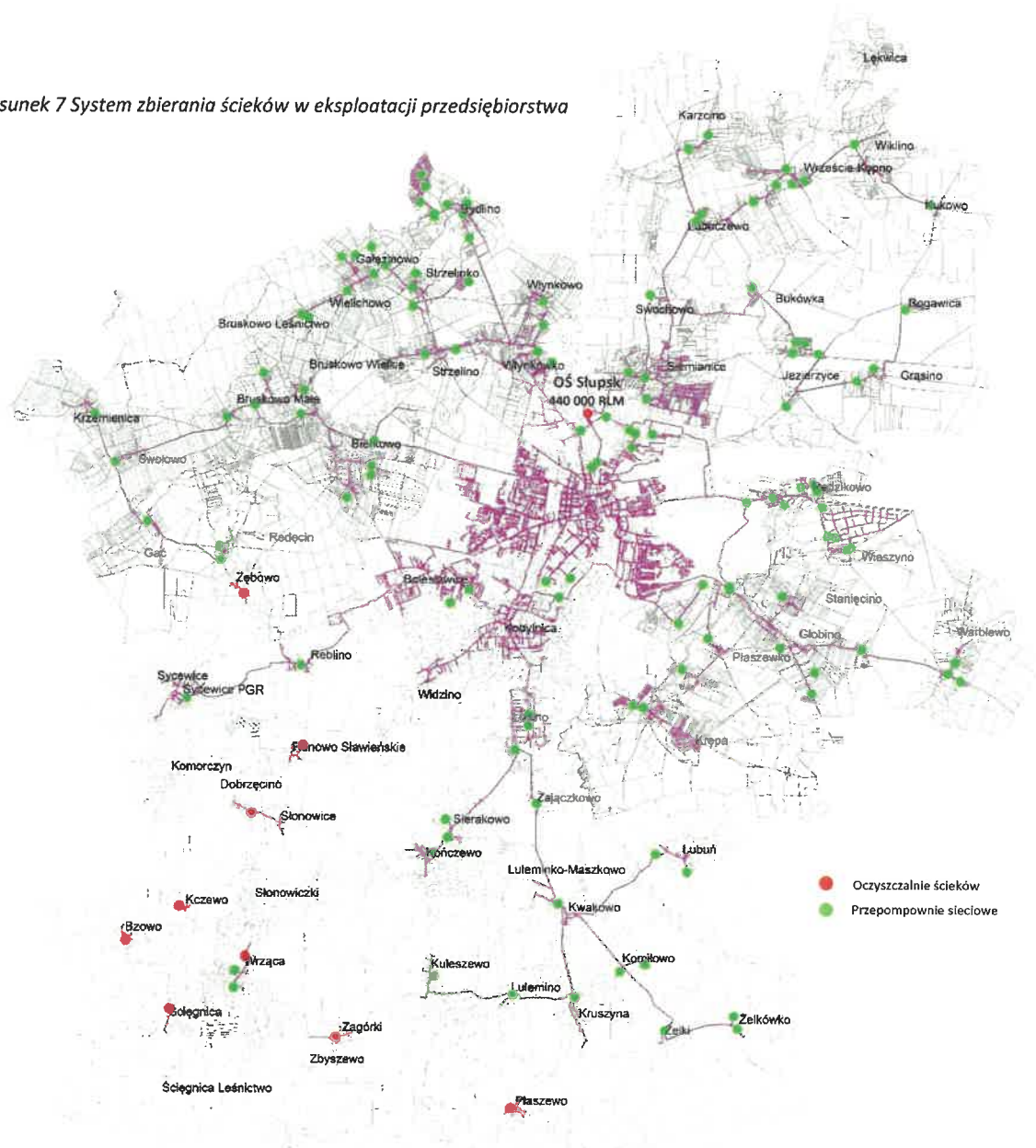


Tabela 2 Zestawienie przepompowni na terenie operacyjnym Spółki – rok 2023 (bez przepompowni na terenie oczyszczalni)

Na terenie operacyjnym Spółki funkcjonuje ponad **3 000 szt.** różnej wydajności **przepompowni**, które zapewniają dopływ ścieków do oczyszczalni. Ciśnieniowy tranzyt ścieków sieciami kanalizacyjnymi realizowany jest za pomocą **130 przepompowni sieciowych**, wymagających stałego zaangażowania inwestycyjnego w celu zapewnienie ciągłości usług.

Odbiór ścieków z nieruchomości do kanalizacji ciśnieniowej lub w przypadku braku możliwości odprowadzenia przewodem grawitacyjnym odbywa się przy pomocy **przepompowni przydomowych**, które zazwyczaj są elementem przyłącza i są w eksploatacji przez właścicieli tych nieruchomości. Jedyną różnicę stanowi **718 szt. przepompowni** zlokalizowanych w miejscowościach: Kobylnica, Łosino, Wdzino, Bolestawice, które zostały wybudowane przez Gminę Kobylnica w ramach tworzenia

początków ciśnieniowego systemu kanalizacyjnego na tym terenie i tworzą obecnie ograniczenia rozwojowe oraz koszty. Spółka oferowała przekazanie posiadanych przepompowni do eksploatacji właścicielom nieruchomości i tym samym **możliwość skorzystania z niższej taryfy** lecz nie spotkało się to z zainteresowaniem mieszkańców. W ramach zmiany granic administracyjnych od 2026 roku część przepompowni przydomowych z miejscowości Bolesławice została elementem systemu kanalizacyjnego Miasta Słupska (bez wydzielenie odrębnej taryfy).

Tabela 3 Zestawienie przepompowni na terenie operacyjnym Spółki w latach 2021 – 2025 (bez oczyszczalni)

	Miasto Słupsk			Gmina Kobylnica			Gmina Redzikowo			Razem:
	Sieciowa	Przydomowa	Przydomowa prywatna	Sieciowa	Przydomowa	Przydomowa prywatna	Sieciowa	Przydomowa	Przydomowa prywatna	
2021	13	0	53	25	740	1488	91	21	238	2669
2022	13	0	75	25	718	1648	91	21	312	2903
2023	14	0	77	26	717	1741	90	21	336	3022
2024	14	0	83	27	717	1787	91	21	340	3080
2025	14	0	86	27	717	1816	92	21	381	3151

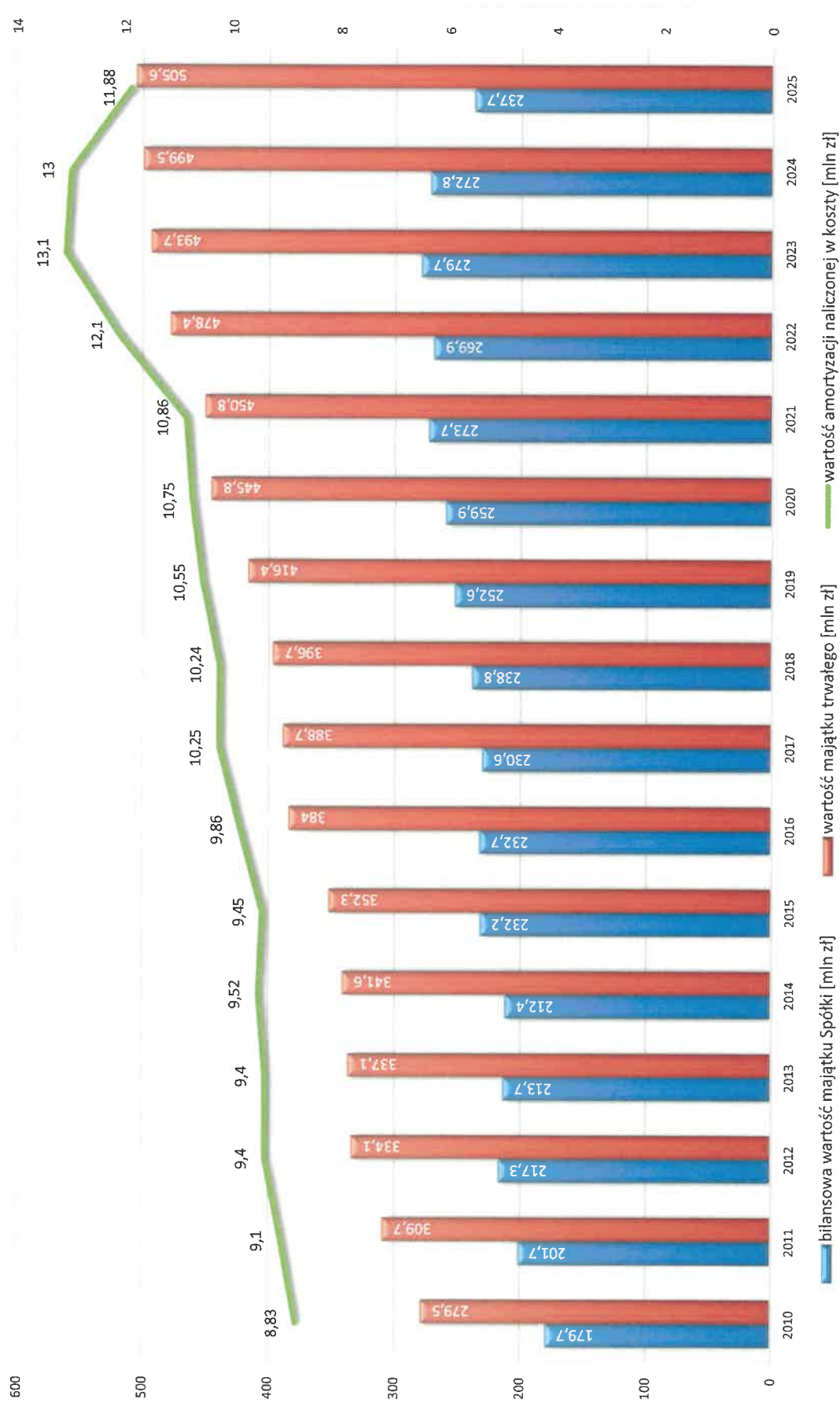
Od początku działalności Spółki jednym z istotnych elementów działań środowiskowych była eliminacja do niezbędnego minimum **przelewów burzowych**. Obecnie w całym systemie zbierania ścieków funkcjonuje **tylko jeden przelew burzowy** przy przepompowni głównej, który jest niezbędnym zabezpieczeniem całego systemu. **Dopuszczalna liczba zrzutów to 9 rocznie**. Pomimo obserwowanego wzrostu intensywności opadów przez ostatnie lata **nie nastąpił żaden zrzut burzowy ponad dopuszczalną wartość**.

Tabela 4 Rejestr liczby zrzutów z przelewu burzowego w latach 2016-2025

Rok	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Liczba zrzutów	4	7	7	4	4	3	6	2	5	5
Zrzuty ponad limit	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

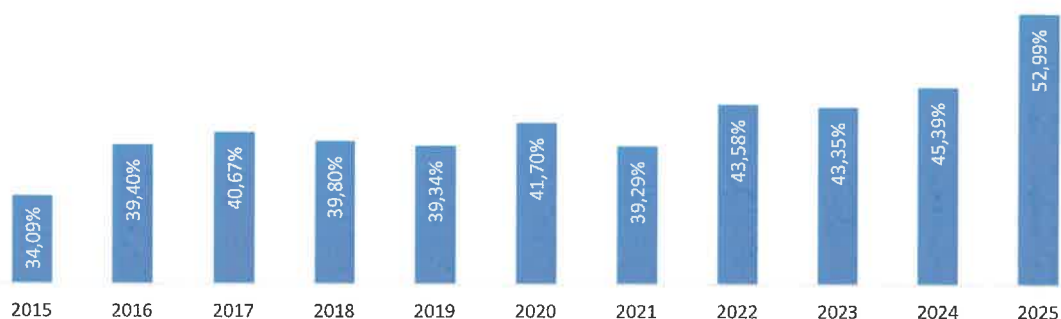
3 Gospodarka majątkowa i strategia inwestycyjna

Kapitałochłonna działalność wodociągowo-kanalizacyjna, w celu zapewnienie bezpieczeństwa, niezawodności świadczeń oraz odpowiedniego poziomu ochrony środowiska, wymaga profesjonalnego planowania i zarządzania majątkiem. Szczególnie istotne jest to w kontekście wzrostu znaczenia branży zarządzającej **infrastruktura krytyczną**. Dlatego **majątek** musi być postrzegany nie tylko jako zbiór aktywów z zakresu urządzeń wodociągowo-kanalizacyjnych, ale jako **system składający się z różnych elementów** (np. infrastruktura IT,OT, ICT, itp.), zwiększających **funkcjonalność, niezawodność i bezpieczeństwo** przedsiębiorstwa i skoordynowany z działaniami w różnych obszarach aktywności Spółki. Dążymy do zarządzania opartego na cyklu życia, stosując pomocniczo narzędzia zawarte w normie PN-ISO 55 000:2017 [**Zarządzanie aktywami**]. Spółka dysponuje narzędziami (m.in. GIS, Zintegrowany System Zarządzania Zasobami Energetycznymi) umożliwiającymi ocenę sprawności istniejących systemów i procesów technologicznych definiując niezbędne działania związane z podniesieniem efektywności energetycznej, jego remontem, przebudową lub rozbudową wg identyfikowanych potrzeb.



Rysunek 8 Zmiany w strukturze majątkowej w okresie 16 lat.

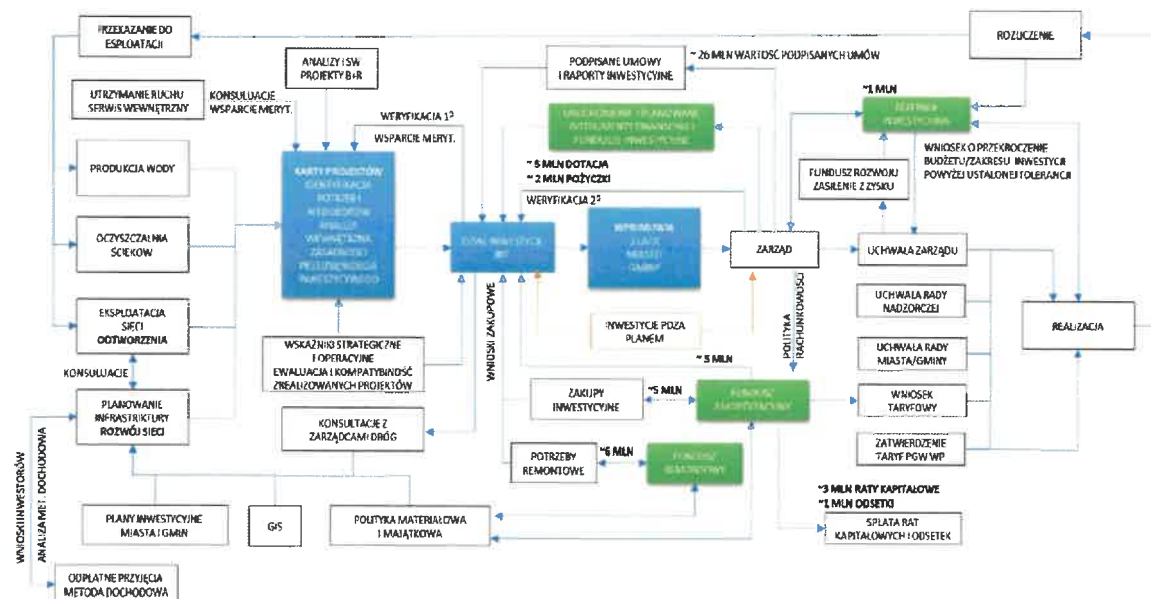
Majątek Spółki brutto osiągnął wartość ponad 0,5 mld zł i jego utrzymanie oraz rozwój wymaga efektywnych metod zarządzania. Głównym funduszem do realizacji tego celu jest amortyzacja naliczona w kosztach, która w ostatnich latach spadła poniżej 12 mln zł. Obecny poziom amortyzacji jest niewystarczający do prawidłowego zarządzania majątkiem i dalszego rozwoju Spółki. Postępująca dekapitalizacja majątku przez niedoszacowanie amortyzacji w taryfach powoduje wzrost kosztów eksploatacyjnych (serwis, remonty, energia, itp.) i dłuższym okresie czasu niekorzystnie wpływa na poziom taryf.



Rysunek 9 Poziom wskaźnika dekapitalizacji majątku: brutto – netto/majątek brutto - w perspektywie ostatnich 11 lat

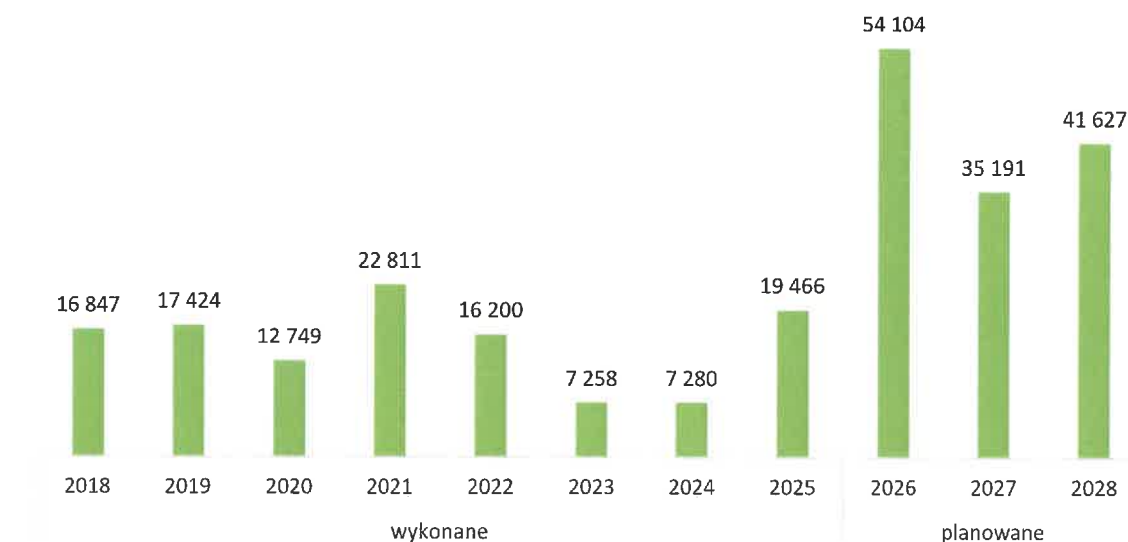
W ostatnich latach intensywność inwestycji została ograniczona ze względu na **trudną sytuację finansową Spółki** wynikającą z braku zgody regulatora (PGW WP) na urealnienie wzrostu kosztów operacyjnych ponad planowane i skrócenie okresu obowiązywania taryf. Część zadań inwestycyjnych została przesunięta w czasie ze względu na brak środków i zmianę warunków rynkowych (szczególnie dotyczy to zakupów inwestycyjnych, IT i OT). Niektóre pozycje z planu zostały skierowane do programów pomocowych w celu uzyskania dofinansowania i obniżenia kosztów kapitału w planowanych inwestycjach (m.in. raty kapitałowe).

Racjonalna **polityka materiałowa** i rozwiązania technologiczne umożliwiają **stosowanie obniżonych stawek amortyzacyjnych** na wybraną infrastrukturę sieciową wybudowaną z pozyskanych dotacji. Ma to odzwierciedlenie w projekcie planu.



Rysunek 10 Proces planowania, finansowania i realizacji inwestycji i remontów wraz z uśrednionym przepływem środków finansowych - model zarządzania majątkiem w „Wodociągi Słupsk” sp. z o.o.

Planowanie inwestycje realizowane jest zgodnie z uchwaloną **procedurą odzwierciedlającą model zarządzania majątkowego** w Spółce. Wykorzystywane są metodyki zarządzania projektowego opartego na **PRINCE2**. Wycena inwestycji uwzględnia realne ceny wynikające z dotychczas przeprowadzonych postępowań. Pozostałe wyceny opierają się na kosztorysach, zweryfikowanych ofertach (RFI) i szacowaniach wartości zamówienia. Wartości w planie odzwierciedlają **aktualną** wycenę potrzeb inwestycyjnych (wg cen I kw. 2025).



Rysunek 11 Wysokość nakładów inwestycyjnych zrealizowanych oraz zaplanowanych do realizacji [tys. zł]

W latach 2026-2028 Spółka zaplanowała łączne wydatki inwestycyjne na poziomie ok. 131 mln zł.

Tabela 5 Plany inwestycyjne Spółki w perspektywie obowiązywania planu 2026-2028 w podziale na lokalizację zadań inwestycyjnych

Miejsce inwestycji	2026	2027	2028	RAZEM
Miasto Słupsk	51 754 000	26 371 000	32 172 000	110 297 000
Gmina Kobylnica	1 840 000	3 135 000	2 870 000	7 845 000
Gmina Redzikowo	510 000	5 685 000	6 585 000	12 780 000
RAZEM	54 104 000	35 191 000	41 627 000	130 922 000

Wynika to z realnych potrzeb Spółki dla zapewnienia ciągłości i niezawodności usług, spełnienia nałożonych wymogów formalnych oraz potrzeb lokalnej społeczności. **Priorytetem strategii inwestycyjnej Spółki jest gospodarka majątkowa i energetyczna** polegająca na działaniach mających na celu racjonalne **wykorzystania posiadanego i wytworzonego potencjału** (majątek i kompetencje) oraz **efektywność energetyczna**. W rezultacie mają one przynieść obniżenie presji kosztowej, zmniejszenie strat oraz zwiększenie bezpieczeństwa funkcjonowania całej infrastruktury.

Konsekwencją wymogów dotyczących **ciągłości i niezawodności działania** urządzeń wodociągowych i kanalizacyjnych jest dostosowanie ich **wydajności i sprawności** do wymogów **jakościowych i odporności na ryzyko**. Wymaga to podjęcia działań inwestycyjnych zmierzających do dostosowywania działalności wynikających z wymogów prawnych i lokalnych potrzeb. Sprowadza się to do etapowej rozbudowy majątku w sposób **zrównoważony**, z zachowaniem **priorytetów społecznych i środowiskowych**, a także **stymulujących rozwój gospodarczy regionu**.

Głównym wyzwaniem dla całej branży wodociągowo-kanalizacyjnej a także dla Spółki jest wdrożenie:

- Dyrektywy 2020/2184 z dnia 16 grudnia 2020 r. w sprawie jakości wody przeznaczonej do spożycia przez ludzi;
- Dyrektywy 91/271/EWG z 21 maja 1991 r. i jej nowelizacji tj.: Dyrektywy 2024/3019 dotyczącej oczyszczania ścieków komunalnych (wersja przekształcona) – dyrektywa ściekowa,
- Dyrektywy 2022/2555 z dnia 14 grudnia 2022 r. w sprawie środków na rzecz wysokiego wspólnego poziomu cyberbezpieczeństwa - dyrektywa NIS 2.

Zaplanowane działania inwestycyjne w ramach **instalacji oczyszczalni ścieków** umożliwią spełnienie wszystkich kryteriów środowiskowych wymienionych w dyrektywie 91/271/EWG dotycząca oczyszczania ścieków komunalnych, zarówno w zakresie zlewniowym (**dostępność**), jak i w zakresie oczyszczania ścieków (**wydajność i jakość ścieków oczyszczonych**). Wdrożone rozwiązania umożliwiają jednocześnie osiągnięcie **większości celów nowej dyrektywy 2024/3019** dotycząca oczyszczania ścieków komunalnych (wersja przekształcona), szczególnie w zakresie:

1. poprawy efektywności energetycznej, w długoterminowym celu uzyskanie pełnej pasywności energetycznej;
2. możliwości redukcji azotu ogólnego > 80% i < 8 mg/dm³ w odpływie;
3. możliwości redukcji fosforu ogólnego > 90% i < 0,5 mg/dm³ w odpływie;
4. redukcji GHG;
5. gospodarki w obiegu zamkniętym i odzysku surowców;
6. zwiększenia elastyczności i odporności na zjawiska ekstremalne;
7. podniesienie bezpieczeństwa cybernetycznego w zakresie infrastruktury IT/OT/ICT;
8. lepsze zarządzanie procesami, minimalizacja ryzyka i większa transparentność.

Jedynym kryterium w zakresie oczyszczania ścieków do uzyskania na kolejnych etapach rozbudowy będzie **wdrożenie IV stopnia oczyszczania** (zaplanowane do 2036 roku). Zaplanowane na obecnym etapie rozwiązania m.in. grawimetryczna selekcja osadu czynnego umożliwią na zastosowanie w przyszłości mniej energochłonnego i kapitałochłonnego procesu **redukcji mikrozanieczyszczeń**.

Szczegółne miejsce w planie inwestycyjnym na najbliższe lata ma **gospodarka energetyczna** i zwiększenie stopnia **samowystarczalności energetycznej**. Energia ma istotny wpływ na taryfy, a jej dynamika zmian stwarza wysokie ryzyko planowania taryf ustawowym w okresie 3 lat (w rzeczywistości 4-5 lat uwzględniając terminy planowania i oddziaływanie umów). Pomimo wdrożonych wielu działań w zakresie **efektywności energetycznej** i **zmniejszenia strat** zapotrzebowanie na energię i paliwa rośnie. Jest to związane m.in. z wdrożeniem nowych procesów zapewniających jakość i ciągłość usług oraz zwiększaniem obszaru dystrybucji wody i odbioru ścieków (**bardziej rozproszone usługi**).

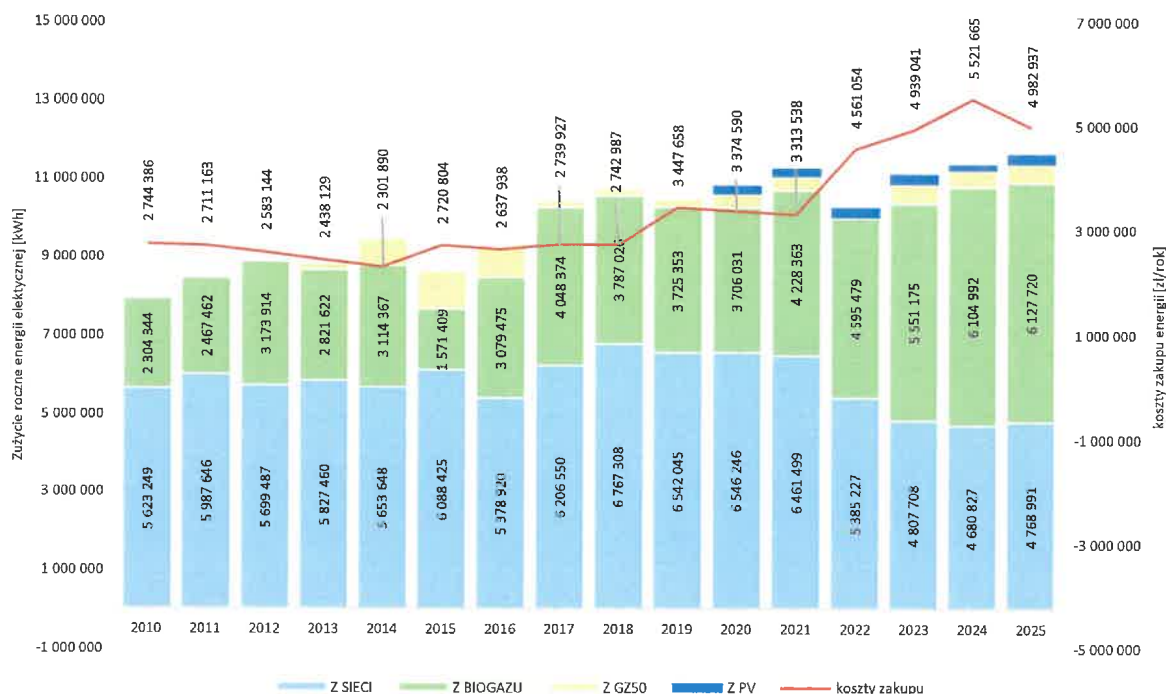


Rysunek 12 Zapotrzebowanie na energię elektryczną w łańcuchu dostaw usług wodociągowo-kanalizacyjnych

W zależności od stopnia rozproszenia oraz wielkości instalacji (efekt skali) różna jest energochłonność usług wodociągowo-kanalizacyjnych. **Na terenach wiejskich**, poza aglomeracją, gdzie funkcjonują indywidualne małe lokalne systemy zaopatrzenia w wodę oraz odprowadzania i oczyszczania ścieków energochłonność procesów wynosi **3-5 kWh/m³**.

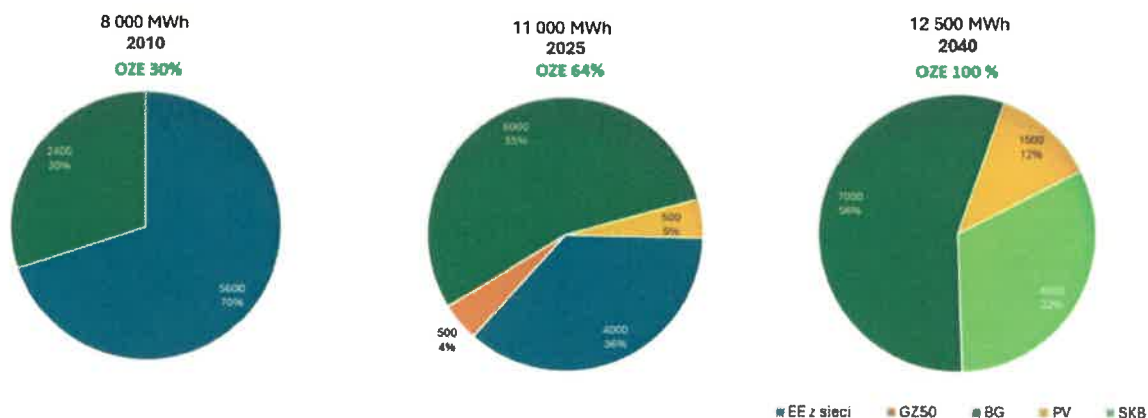
Na terenie Miasta Słupska energochłonność kształtuje się natomiast na poziomie ok. **1,1 kWh/m³**. Przy obecnych cenach energii elektrycznej (wraz ze wszystkimi kosztami przesyłu) na poziomie ok. **1,1 zł/kWh** widać jak bardzo istotnie wpływa na taryfy, szczególnie w obszarach wiejskich, gdzie koszty energetyczne mogą stanowić **nawet 40% ceny za wodę i ścieki**.

Spółka od kilku lat realizuje inwestycje mające na celu zmniejszenie kosztów energetycznych. Bez tych działań roczne koszty za energię elektryczną przy zużyciu za 2025 rok 11 363 032 kWh i przy energochłonności na poziomie jak dla miasta tj.: 1,1 zł/kWh wyniosłyby ok. 12,5 mln zł. W rzeczywistości koszt zakupu energii elektrycznej w 2025 wyniósł ok. 5 mln zł, co oznacza, że wybrane kierunki inwestycyjne są prawidłowe (koszty uniknięte po odliczeniu amortyzacji od inwestycji w poprawę efektywności energetycznej to ok. 5 mln zł rocznie!).



Rysunek 13 Zużycie, struktura pochodzenia i koszty energii elektrycznej w latach 2010-2023

Istnieje dalszy potencjał, który można wykorzystać do zmniejszenia kosztów taryfowych zarówno związanych z zakupem energii, jak i z wykorzystaniem posiadanych i rozwijanych kompetencji energetycznych. W ramach **Słupskiego Klastra Bioenergetycznego** powstały projekty, które bazują na **wykorzystaniu własnych** (BG-biogaz i PV - fotowoltaika) i **lokalnych źródeł OZE** (SKB) na potrzeby członków klastra, w tym Spółki pełniącej funkcje koordynatora i lidera projektów klastrowych. Możliwość **bilansowania energii** z kilku źródeł zagregowanych **wsparta magazynami energii** (baterijne, ciepłone i biogazowe) i rozliczanych wspólnie mogą znacząco wpłynąć na redukcję kosztów taryfowych.



Rysunek 14 Autarkia jako cel strategiczny gospodarki energetycznej Spółki

Spółka dysponuje **180 punktami poboru energii na terenie 3 gmin**. Przy tak rozproszonej infrastrukturze wod-kan. nie ma możliwości znalezienia rozwiązań indywidualnych, które mogłyby tak skutecznie ograniczyć presję cenową na taryfy jak **wspólne bilansowanie** w ramach społeczności energetycznej. W projekcie planu (części dotyczącej oczyszczalni ścieków obsługującej całą aglomerację słupeńską) znajdują się inwestycje, które mają oddziaływanie na wszystkich klientów Spółki, niezależnie od podziału administracyjnego i taryfowego. Projekt pn. **Słupeńska Wyspa Bioenergetyczna** jako **innowacyjny projekt demonstracyjny** jest dofinansowany ze środków **Krajowego Planu Odbudowy** zarówno w części inwestycyjnej jak i przed inwestycyjnej.



Rysunek 15 Cyfrowy system nadzoru EKTIN jako element Zintegrowanego Systemu Zarządzania Zasobami Energetycznymi Spółki

O ile fizyczny opis energii jest prosty, to technologiczne i techniczne aspekty **zarządzania energią wymagają specyficznych narzędzi i kompetencji**. Spółka równolegle rozwija swoje potencjały w tym zakresie etapami budując EKTIN-Zintegrowany System Zarządzania Zasobami Energetycznymi i realizują przy tym działania w zakresie cyberbezpieczeństwa oraz zwiększenia stopnia odporności i elastyczności na zjawiska ekstremalne. Spółka przygotowuje się do odpowiedzialności na poziomie **podmiotu kluczowego zarządzającego** elementami **infrastruktury krytycznej**.

Oczyszczalnia ścieków w Słupsku jako **główny generator i agregator energii** wyposażony w nowoczesne

technologie magazynowania, zarządzania i transferu energii: energia elektryczna ↔ ciepło ↔ paliwa (biogaz, biometan, wodór) będzie mogła docelowo bilansować energię w czasie rzeczywistym na potrzeby autokonsumpcji, również w zakresie rozliczania się „ponad siecią OSD” z obiektami rozproszonymi na obszarze trzech gmin, które wykazują największe zużycie energii elektrycznej.

W celu zmniejszenia wpływu skutków działań inwestycyjnych na ceny usług jest rozłożenie ich w czasie oraz pozyskiwanie środków z dotacji i pożyczek preferencyjnych z funduszy krajowych i europejskich. **Wsparcie dotacyjne dla branży WODKAN jest coraz mniejsze**, a dla przedsiębiorstw spełniających kryteria KPOŚK praktycznie niedostępne. Dlatego Spółka aktywnie poszukuje możliwości aplikacji o środki pomocowe z innych obszarów jak **energetyka i GOZ**. Wykorzystuje również swoje szanse związane z przekroczeniem obciążenia oczyszczalni ładunkiem zanieczyszczeń (RLM) aplikując do dedykowanego programu FENX 01.03.

Aktualnie realizowane projekty z dofinansowaniem to:

- Projekt pn.: „Rozwój kompetencji energetycznych Słupeńskiego Klastra Bioenergetycznego”, realizowany w ramach Inwestycji B2.2.2/G1.1.2 z **Krajowego Planu Odbudowy** i Zwiększania Odporności (KPO): Wspieranie rozwoju społeczności energetycznych, Część A (**wsparcie przedinwestycyjne- dwa etapy**). Planowana kwota całkowita projektu **2,3 mln zł**, w tym **dotacja dla Spółki w wysokości 602,4 tys. zł**.
- Projekt pn.: „SWB - Słupeńska Wyspa Bioenergetyczna - Rozwój kompetencji energetycznych koordynatora klastra SKB”, realizowany w ramach Inwestycji B2.2.2/G1.1.2 **Krajowego Planu Odbudowy** i Zwiększania Odporności (KPO): Instalacje OZE realizowane przez społeczności energetyczne, Część B: **wsparcie inwestycyjne** społeczności energetycznych. Planowana kwota całkowita projektu **53,2 mln zł**, w tym **dotacja w wysokości 37,2 mln zł**.

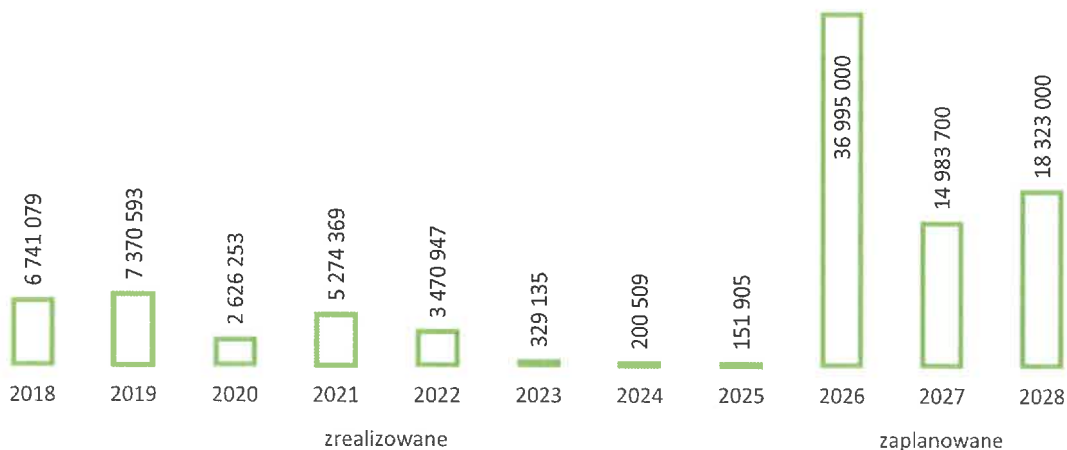
- Projekt pn. „Opracowanie dokumentacji projektowej i budowa tranzytu ścieków do aglomeracji Słupsk z oddalonych od oczyszczalni miejscowości gminy Redzikowo”, realizowany w ramach programu: „Słamnik – poprawa efektywności pracy oczyszczalni ścieków”, na kwotę brutto **10,6 mln zł**, współfinansowany przez **WFOŚiGW w Gdańsku** środkami z **dotacji krajowej - 3,0 mln zł**.
- Projekt pn.: „Odpowiedzialne i cyberodporne wodociągi dla pokoleń Słupska i regionu”, realizowany w ramach **Konkursu Grantowego pn. „Cyberbezpieczne Wodociągi”** - Inwestycja C3.1.1. Cyberbezpieczeństwo-CyberPL, infrastruktura przetwarzania danych oraz optymalizacja infrastruktury służb państwowych odpowiedzialnych za bezpieczeństwo z **Krajowego Planu Odbudowy** i Zwiększania Odporności KPO. Planowana kwota brutto projektu **780,3 tys. zł**, w tym **dotacja w wysokości 634,4 tys. zł**.

Ponadto złożone wnioski o dofinansowanie, które oczekują na rozstrzygnięcie konkursów:

- Wniosek o dofinansowanie projektu pn. „Zdrowa i bezpieczna woda dla mieszkańców gminy Kobylnica” – przewidziany do realizacji w ramach Działania 2.12. Zrównoważona gospodarka wodna w ramach programu regionalnego Fundusze Europejskie dla Pomorza 2021-2027 w zakresie projektów dotyczących zaopatrzenia w wodę pitną, na wartość brutto **6,5 mln zł**, w tym **dotacja z EFRR w kwocie 5,5 mln zł**.
- Wniosek o dofinansowanie projektu pn. „Zwiększenie wydajności ładunkowej oczyszczalni ścieków w Słupsku na potrzeby obsługi aglomeracji Słupsk”, przewidziany do realizacji w ramach Programu Fundusze Europejskie na Infrastrukturę, Klimat, Środowisko 2021-2027, Priorytet FENX.01 Wsparcie sektorów energetyka i środowisko z Funduszu Spójności, Działanie FENX.01.03 Gospodarka wodno-ściekowa o wartości brutto **46,3 mln zł**, w tym **dotacja z Funduszu Spójności w kwocie 26,5 mln zł**.

W styczniu 2024 r. złożony został również wniosek o dofinansowanie projektu pn.: „**Czysta woda dla pokoleń Słupska i regionu**” w ramach Programu Fundusze Europejskie na Infrastrukturę, Klimat, Środowisko 2021-2027 (FENIKS), Priorytet II: Wsparcie sektorów energetyka i środowisko z EFRR, Cel szczegółowy 2.5: Wspieranie dostępu do wody oraz zrównoważonej gospodarki wodnej- Nabór nr: **FENX.02.05-IW.01-001/23**. Konkurs został rozstrzygnięty lecz Spółka nie zakwalifikowała się bezpośrednio do dofinansowania i jest na **liście rezerwowej**.

Planowane jest **sfinansowanie ok. 50-60% wartości inwestycji z dotacji**, co ma odzwierciedlenie w projekcji planu. Zmniejszenie kosztów pozyskania kapitału (odsetek) i obciążenia przyszłych taryf spłatą rat kapitałowych powoduje **korzystny wpływ na koszty usług** i utrzymanie amortyzacji na poziomie umożliwiającym **racjonalną gospodarkę majątkową**.



Rysunek 16 Otrzymane dotacje w latach 2018-2025 oraz planowane w okresie 2026-2028 [zł]

4 Plan w zakresie działalności na terenie Gminy Kobylnica

Tabela 6 Podsumowanie wydatków inwestycyjnych na zadania przewidziane do realizacji w okresie obowiązywania planu 2026-2028 na terenie Gminy Kobylnica

RODZAJ URZĄDZENIA	ŹRÓDŁO	Wartość zadań	2026	2027	2028	Razem 2026-2028
SIEĆ WODOCIĄGOWA	Dotacje	655 000	0	295 000	360 000	655 000
	środki własne	3 845 000	570 000	705 000	720 000	1 995 000
STACJA UZDATNIANIA WODY I UJĘCIA WODY	Dotacje	2 901 000	390 000	1 380 500	1 130 500	2 901 000
	środki własne	854 000	100 000	394 500	359 500	854 000
SIEĆ KANALIZACYJNA I LOS	Dotacje	360 000	360 000	0	0	360 000
	środki własne	720 000	390 000	180 000	150 000	720 000
RAZEM	środki własne	5 419 000	1 060 000	1 279 500	1 229 500	3 569 000
	Dotacje	4 276 000	780 000	1 855 500	1 640 500	4 276 000
	SUMA	9 695 000	1 840 000	3 135 000	2 870 000	7 845 000

Główny nacisk w obecnym planie położono na **urządzenia wodociągowe**, które w poprzednich latach były w mniejszym stopniu przedmiotem działań inwestycyjnych. Niektóre zadania zostały przeniesione z poprzedniego planu co wynika z braku środków na inwestycje w taryfie, których nie można pokryć dotacjami lub pożyczkami preferencyjnymi.

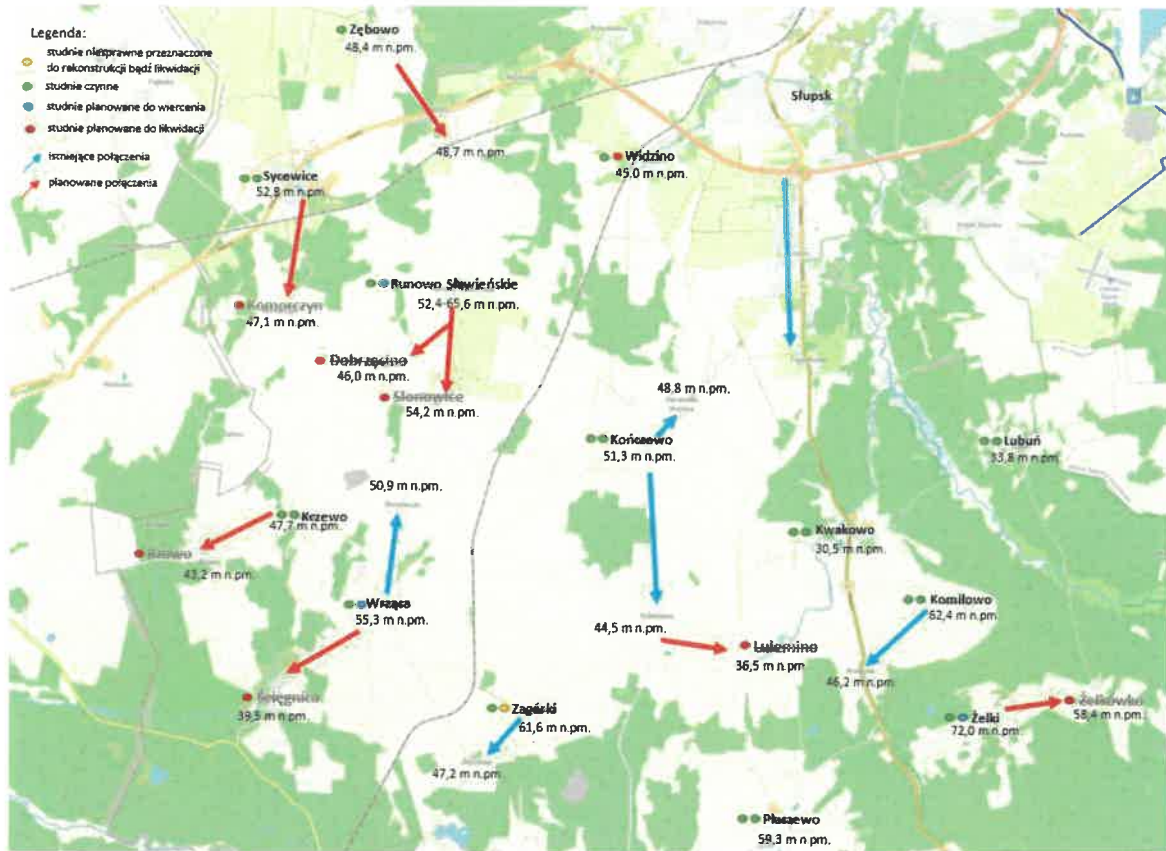
Spółka przygotowała koncepcję inwestycyjną pt.: **Integracja infrastruktury wodociągowej w Gminie Kobylnica - Analiza techniczno-ekonomiczna możliwości optymalizacji systemów zaopatrzenia w wodę w gminie Kobylnica**. Integracja systemów zaopatrzenia w wodę miejscowości położonych w bliskiej odległości od siebie pozwoli przede wszystkim ograniczyć ilość kosztownych inwestycji związanych z budową nowych ujęć wody oraz remontów starzejącej się infrastruktury wodociągowej. Wiele elementów infrastruktury, przede wszystkim **studnie głębinowe, mają ponad 50 lat i zbliżają się do końca swojej technicznej żywotności**.

Zapewnienie bezpieczeństwa dostaw wody w wielu miejscowościach wymaga podjęcia działań inwestycyjnych w zakresie rozbudowy ujęć o nowe otwory, tak aby każde z ujęć posiadało dwie studnie. Ze względów bezpieczeństwa zasadne jest wdrożenie systemów zabezpieczeń i monitoringu każdego ujęcia.

W ostatnich latach występowały **braki zasilania w energię elektryczną** ujęć i stacji uzdatniania jednocześnie w kilku miejscowościach Gminy. Wymusza to konieczność zapewnienia zastępczych źródeł zasilania nie tylko dla systemów wodociągowych, ale również dla przepompowni ścieków. Połączenie systemów wodociągowych **zmniejszy ryzyko zasilania w sytuacjach kryzysowych** oraz korzystnie wpływa na optymalizację kosztów funkcjonowania systemów wodociągowych na terenach wiejskich. Integracja infrastruktury wodociągowej sprzyja również efektywnemu zarządzaniu ryzykiem i szybszej reakcji w przypadku awarii.

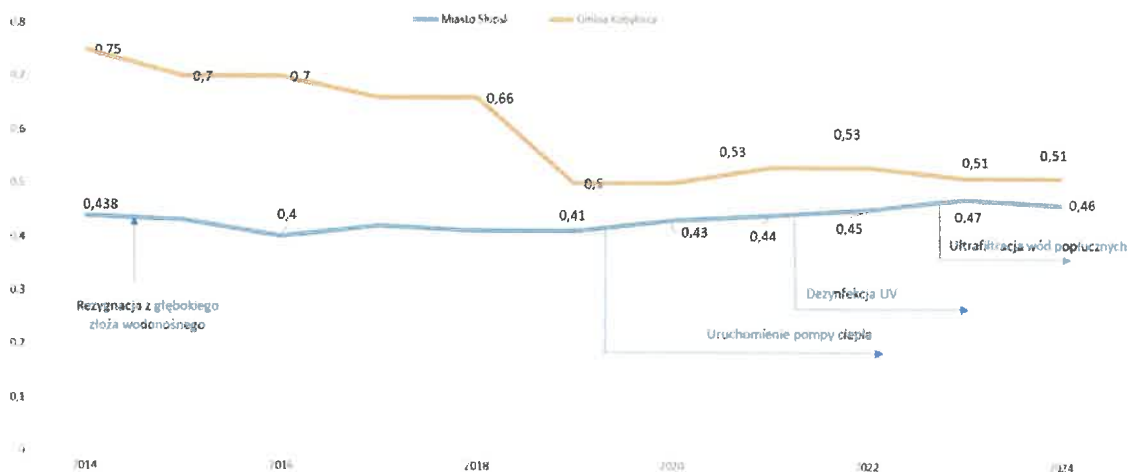
Analizując korzyści związane z łączeniem systemów zaopatrzenia w wodę nie można pominąć **działalności rolniczej**, która w regionie stanowi istotne ryzyko dla jakości wody (przykład Lulemina). Na wielu ujęciach konieczne jest ustanowienie stref ochronnych, obejmujących teren ochrony pośredniej ujęć wody. Integracja systemów, a tym samym ograniczenie ilości źródeł wody, aby skutecznie przeciwdziałać ryzyku związanemu z **rosnącą presją rolniczą**.

Zaplanowane działania stanowią **długoterminową strategię** rozwoju infrastruktury wodociągowo-kanalizacyjnej w Gminie Kobylnica. Przy opracowaniu tych propozycji wzięto pod uwagę kluczowe czynniki takie jak możliwości eksploatacyjne poszczególnych systemów zaopatrzenia w wodę, energochłonność poszczególnych rozwiązań, rzędne wysokościowe, wiek istniejącej infrastruktury oraz **zagrożenia występujące na terenie zlewni ujęć wody**, aby zapewnić najbardziej korzystne ekonomicznie i technicznie rozwiązania.



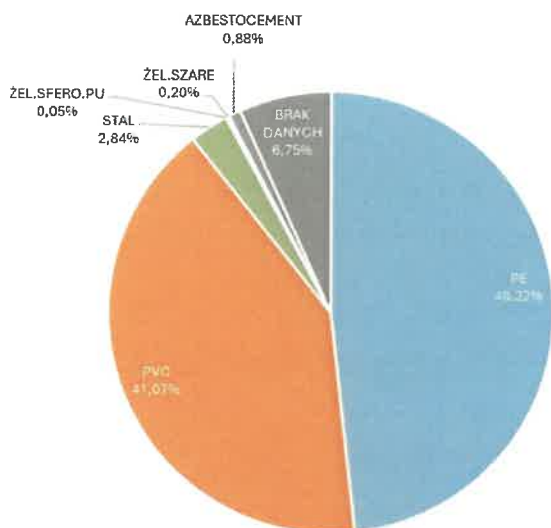
Rysunek 17 Konceptja integracji systemów wodociągowych w gminie Kobylnica

Przykładem pozytywnej integracji systemów wodociągowych jest zasilanie największych miejscowości Gminy Kobylnica zlokalizowanych w bezpośrednim sąsiedztwie Słupska (Kobylnica, Widzino, Łosino, Bolesławice, Zajęczkowo) z miejskiego systemu wodociągowego. Efekt skali oraz możliwości dużej stacji (efektywność energetyczna, instalacja PV 250 kWp, procesy technologiczne, min. straty wody na płukanie, itp.) umożliwia zmniejszenie kosztów produkcji o ok. 30% oraz poprawę bezpieczeństwa i jakości. Dodatkowo zredukowane zostały okresowe niedobory i spadki ciśnienia wody wynikające z podlewania ogrodów i trawników na terenie gminy.



Rysunek 18 Program poprawy efektywności energetycznej na ujęciach wiejskich Gminy Kobylnica na tle ujęcia miejskiego

W projekcie przewidziano również kontynuację projektów ponoszących **efektywność energetyczną**. Obecny poziom energochłonności produkcji wody jest potwierdzeniem skutecznego wdrożenia działań efektywnościowych. Średnia energochłonność w Polsce (Benchmarking IGWP 2024) kształtuje się na poziomie 0,6-0,7 kWh/m³ wody wtłoczonej do sieci wodociągowej, a obecny poziom ujęć wiejskich to 0,5 kWh/m³. W dalszej kolejności zaplanowana jest modernizacja zasilania energetycznego na głównych ujęciach wody i lokalnych oczyszczalniach. W połączeniu z nowymi kompetencjami energetycznymi, które Spółka rozwija w ramach projektów klastrowych, będzie możliwe zmniejszenie presji kosztów energetycznych bezpośrednio na energochłonnych odbiornikach. Możliwość bilansowania w czasie rzeczywistym poprawi efektywność tych inwestycji, gdyż dotychczasowe analizy nie wskazywały zasadności budowy instalacji PV bez magazynowania i bilansowania energii w małych systemach wodociągowych.



Rysunek 19 struktura materiałowa sieci wodociągowej w Gminie Kobylnica

Rozwój gminy wymaga inwestycji sieciowych. **Struktura materiałowa** sieci wodociągowej w gminie Kobylnica nie jest korzystna punktu widzenia rzeczywistej amortyzacji tego majątku. Tworzywa sztuczne stanowią ok. 90%, z czego PCV to ponad 40% w strukturze (w Słupsku 90% stanowi żeliwo i stal). Materiał ten nie jest tak trwały jak żeliwo i stal, co powoduje większą awaryjność i potrzebę wymiany w krótszych cyklach.

Z zakresie wodociągów w obecnej aktualizacji planu zasygnalizowano konieczność budowy magistrali wodociągowej zapewniającej pierścieniowe zasilanie miejscowości Kobylnica, Widzino, Łosino i Zajączkowo. W związku z inicjatywą budowy obwodnicy drogowej Kobylnicy jako elementu strategicznych programów rządowych (program Ministerstwa Obrony Narodowej)

zasadnym jest koordynacja w planowym przebiegu drogi budowy magistralnej sieci wodociągowej między ulicami Słoneczną w Słupsku oraz Kasztanową i Główną w Kobylnicy. Przewidziano środki na dokumentację lecz Spółka i Gmina liczy na dofinansowanie tej strategicznej inwestycji ze środków rządowych.

Spółka od kilku lat planuje wymianę sieci azbestocementowej w miejscowości Kwakowo i uzależnia to działanie od możliwości pozyskania środków pomocowych. Zadanie to zostało zgłoszone do programu FEnKS i jest duże prawdopodobieństwo uzyskania dofinansowania tego zadania. Spółka posiada dokumentację techniczną z pozwoleniem na budowę i w przypadku uzyskania pozytywnej odpowiedzi na złożony wniosek bezzwłocznie przystąpi do tej inwestycji.

W zakresie urządzeń kanalizacyjnych plan przewiduje budowa sieci kanalizacji tłocznej śr.160mm od ul. Witosa w Kobylnicy do studni rozprężnej w ul. Szpilewskiego w Słupsku. Jest to związane z intensywnym rozwojem zabudowy mieszkaniowej na istniejącym tranzyście ścieków aż od miejscowości Sycewice i koniecznością wykonania dodatkowego miejsca odprowadzenia ścieków z kanalizacji ciśnieniowej.

5 Wpływ kosztów majątkowych na taryfy

Tabela 7 Wpływ amortyzacji i podatku od nieruchomości od inwestycji na cenę wody i ścieków w Gminie Kobylnica [zł/m³]

Rodzaj kosztu	2027	2028	2029
Zaopatrzenie w wodę			
koszty amortyzacji nowego majątku Gminy	0,0038	0,0050	0,3966
koszty amortyzacji i podatku od nieruchomości urządzeń produkcji wody - SUW Słupsk	0,0063	0,0333	0,0640
koszty amortyzacji -wydziałowe i ogólnozakładowe	0,0598	0,0747	0,1107
Razem woda	0,0698	0,1130	0,5713
Odprowadzanie ścieków			
koszty amortyzacji nowego majątku kanalizacyjnego na terenie Gminy	0,0298	0,0397	0,0903
koszty amortyzacji i podatku od nieruchomości w związku z inwestycjami zaplanowanymi w oczyszczalni ścieków w Słupsku	0,2336	0,4307	0,5827
koszty amortyzacji- wydziałowe i ogólnozakładowe	0,2283	0,2851	0,4228
Razem ścieki	0,4916	0,7555	1,0958
Razem woda +ścieki	0,5614	0,8685	1,6671

Wzrost kosztów odinwestycyjnych ponoszonych na terenie Gminy Kobylnica **widoczne są dopiero od 2029 roku**, czyli po zakończeniu perspektywy obecnego planu (ale mającego wpływ na okres planowania taryf, którego **plan jest załącznikiem**).

Dodatkowy wpływ kosztów majątkowych (amortyzacji i podatków) na taryfę mają również koszty związane z oczyszczalnią ścieków w Słupsku, w której oczyszczane jest ok. **90% ścieków** z Gminy Kobylnica i kosztami SUW Słupsk, z tego powodu, że z ujęcia miejskiego dostarczane jest ok. **70% wody** do mieszkańców Gminy.

Ze względu na wspólną część majątku uwzględnionej tylko w planie inwestycyjnym dla Miasta Słupska **dokonano alokacji na poszczególne obszary taryfowe**, zgodnie z systematyką kosztów bezpośrednich i pośrednich wynikająca z polityki rachunkowości tj. alokowania określonych kosztów zgodnie z miejscem ich ponoszenia.

Nie uwzględniono kosztów pożyczek pomostowych związanych ze skumulowanym zaangażowaniem kapitału w inwestycje. Podatek w zakresie infrastruktury, która znajduje się w Słupsku, a dotyczy usług świadczonych na rzecz odbiorców w Gminie Kobylnica obliczono wg obowiązującej na terenie Miasta Słupska stawki 2%. Amortyzacja została oszacowana zgodnie przyjętą polityką materiałową i majątkową opisaną powyżej.

Zgodnie z przeprowadzoną analizą wpływu kosztów majątkowych na poziomie studiów wykonalności projektów związanych z oczyszczaniem ścieków (plan miasta Słupsk) - wzrost kosztów amortyzacji powinien zostać **w części skompensowany zmniejszeniem obciążenia przyszłych taryf kosztami operacyjnymi, w szczególności kosztami wzrostu cen energii i paliw**.

6 Zestawienie planowanych przedsięwzięć w poszczególnych latach.

Tabela 8 Zestawienie przedsięwzięć inwestycyjnych w ramach Planu dla gminy Kobylnica

NR ZAD.	NAZWA ZADANIA	ZAKRES ZADANIA	UZASADNIENIE	OKRES REALIZACJI	ŹRÓDŁO	WYDATKOWANIE ŚRODKÓW			RAZEM 2026-2028
						2026	2027	2028	
1.	WODA - URZĄDZENIA WODOCIĄGOWE				Dotacje	390 000	1 675 500	1 490 500	3 556 000
					środki własne	670 000	1 099 500	1 079 500	2 849 000
1.1.	SIEĆ WODOCIĄGOWA				Dotacje	0	295 000	360 000	655 000
					środki własne	570 000	705 000	720 000	1 995 000
1/20/GK	Wymiana sieci wodociągowej w miejscowości Kwakowo	Projekt i budowa sieci wodociągowej PE De110 L=3000 m wraz z przyłączami w miejscowości Kwakowo	Wymiana sieci wodociągowej wykonanej z rur azbestocementowych. Zgodnie z obowiązującymi przepisami, przewody z rur AC należy wyłączyć z eksploatacji do 2032 r. Wodociąg w Kwakowie ulegał awariom, przebiega po terenach prywatnych o nieuregulowanym stanie prawnym (brak służebności przesyłu), brak jest przyłączy do każdej z nieruchomości. Nieszczelności sieci i przyłączy powodują straty wody wynoszące ok. 15%. Zadanie zgłoszone do dofinansowania - FENIKS.	2027-2028	Dotacje	0	295 000	360 000	655 000
					środki własne	0	125 000	170 000	295 000
1/26/GK	Budowa sieci wodociągowej między ulicami Witosza i Widzińskiej w Kobylnicy	Spięcie sieci wodociągowej z rur PE 160 mm o długości 400m	Zapewnienie odpowiedniego zasilenia sieci rozdzielczej miasta Kobylnicy oraz Łosina i Zajączkowa – zamknięcie pierścienia szkieletowej sieci wodociągowej	2027-2028	środki własne	0	100 000	180 000	280 000
2/26/GK	Budowa sieci wodociągowej między ulicami Słoneczną w Słupsku i Kasztanową oraz Główną w Kobylnicy przy planowanej obwodnicy drogowej	Rozpoczęcie działań w zakresie budowy sieci wodociągowej z rur PE 225 mm o długości 3000m między ulicami Słoneczną w Słupsku i Kasztanową i Główną w Kobylnicy przy planowanej obwodnicy drogowej Kobylnicy	Zapewnienie odpowiedniego zasilenia sieci rozdzielczej miasta Kobylnicy oraz Łosina i Zajączkowa – zamknięcie pierścienia na sieci wodociągowej - Spółka i Gmina prowadzi starania sfinansowania tego zadania w ramach strategicznej inwestycji drogowej. Rozliczenie finansowe przewidziano z amortyzacji do roku 2030. Wartość całego zadania szacowana na 2 250 000 zł	2027-2028	środki własne	0	200 000	200 000	400 000
11/20/GK	Rezerwa na wymianę i przebudowę sieci związanej z niezaplanowanymi inwestycjami drogowymi	W ramach bieżących konsultacji i uzgodnień z gminą Kobylnica, Zarządem Dróg Powiatowych oraz wg potrzeb na terenie gminy	Ze względu na odrębny system planowania inwestycji drogowych niezbędne jest uwzględnienie konieczności wykonania wymiany sieci podczas wykonania prac drogowych, w celu uniknięcia późniejszej ingerencji w nowe nawierzchnie.	ciągła	środki własne	70 000	70 000	70 000	210 000
1/24/GK	Budowa sieci wodociągowej z m. Kczewo do m. Bzowo	Budowa odcinka sieci wodociągowej PE 110 z. Kczewo do m. Bzowo w gm. Kobylnica o łącznej długości ca 1.770 m.	Realizacja inwestycji umożliwi docelowo wyłączenie z eksploatacji ujęcie wody w Bzowie. Stan techniczny tego ujęcia wymaga znacznych nakładów inwestycyjnych. Konieczność pompowania popłuczyny do lokalnego systemu kanalizacji ciśnieniowej oraz bezpośrednie sąsiedztwo ujęcia z dużą chlewnią trzody chlewnej powoduje wysokie koszty i duże zagrożenie dla jakości wody na tym ujęciu. Na terenie ujęcia wody w Kczewie pobrana woda nie wymaga uzdatniania, a wydajność stacji i dwóch studni głębinowych zapewnia ilość wody pokrywającą zapotrzebowanie na wodę miejscowości Kczewa i Bzowa. Rzędna wysokościowa ujęcia wody w Kczewie jest optymalna względem Bzowa i spowoduje poprawę energochłonności dostawy wody i niższe koszty eksploatacji.	2026-2027	środki własne	500 000	210 000	100 000	810 000

1.2. STACJA UZDATNIANIA WODY I UJĘCIA WODY				Dotacje	390 000	1 380 500	1 130 500	2 901 000	
				środki własne	100 000	394 500	359 500	854 000	
2/24/GK	Przebudowa i rozbudowa SUW we Wrzącej	Wykonanie kompleksowej rozbudowy SUW w miejscowości Wrząca polegającej na wymianie starzejącej się infrastruktury oraz wprowadzenie systemu automatyzacji. Rozbudowa obejmuje zwiększenie możliwości produkcyjnej do około 20 m3/h, tak aby w przyszłości, po wybudowaniu odcinka sieci wodociągowej łączącego wodociąg w Wrzącej z wodociągiem w Ściegnicy, wyłączenie z eksploatacji ujęcia wody w Ściegnicy.	Obecna armatura, filtry, aerator oraz zbiorniki hydroforowe mają ok. 50 lat. W przeszłości konieczne było przeprowadzenie wielu napraw, w tym spawañ zbiorników ciśnieniowych. Podczas ostatniego przeglądu UDT zbiorniki ciśnieniowe uzyskały warunkowe dopuszczenie do użytkowania, co świadczy o ich pogorszającym się stanie technicznym. Obecny układ sterowania jest prowadzony w sposób ręczny, co wymaga konieczności częstego nadzoru. Kluczowym aspektem jest konieczność wymiany starzejącej się armatury oraz urządzeń. Nowa infrastruktura pozwoli na kolejne dekady prowadzić dostawę wodę dla mieszkańców miejscowości Wrzącej i Słonowiczek oraz docelowo także Ściegnicy. W ramach modernizacji istnieje potrzeba wprowadzenia automatyzacji stacji, podobnie jak w przypadku innych stacji, tak aby umożliwić zdalne sterowanie i kontrolę. Zadanie zgłoszone do dofinansowania i ujęte w projekcie partnerskim z Gminą Kobylnica w ramach FEP 2021-2027.	2026-2028	Dotacje	170 000	680 000	289 000	1 139 000
				środki własne	30 000	120 000	51 000	201 000	
8/20/GK, 3/24/GK	Budowa rurociągu technologicznego, łączącego budynek SUW z ujęciem wody wraz z wykonaniem kabli energetycznych i sterowniczych na terenie ujęcia wody w Kończewie	Projekt i wykonanie wodociągu z PE o DN/OD 100mm oraz ułożenie kabli energetycznych NN zasilających studnie na terenie ujęcia wody Kończewie o długości około 340m.	Istniejący wodociąg ulega coraz częstszym awariom powodując przerwy w dostawie wody do odbiorców, a dodatkowo jego lokalizacja na terenie prywatnych nieruchomości stwarza duże problemy z usunięciem awarii. Istniejąca sieć NN zasilające studnie głębinowe, była wielokrotnie naprawiana, co stanowi ryzyko zapewnienia ciągłości dostaw wody. Trasa kabli przechodzi przez działki prywatne, co utrudnia dostęp oraz wymaga kwestii ustalenia służebności z właścicielami. Wymiana kabli zasilających studnie głębinowe zwiększy niezawodność dostaw wody oraz poprawi trwałość infrastruktury elektrycznej na ujęciu wody w Kończewie. Ustanowienie służebności przesyłu na działkach prywatnych, umożliwi dostęp do infrastruktury. Kwestie formalne ustanowienia służebności przesyłu są procedowane przy okazji innego zadania inwestycyjnego, polegającego na budowie nowego odcinka rurociągu technologicznego łączącego budynek stacji wodociągowej ze studniami głębinowymi, przy którym projektuje się trasę kabli zasilających. Zadanie zgłoszone do dofinansowania i ujęte w projekcie partnerskim z Gminą Kobylnica w ramach FEP 2021-2027.	2026-2028	Dotacje	170 000	127 500	76 500	374 000
				środki własne	30 000	22 500	13 500	66 000	
4/24/GK	Rozbudowa SUW w Runowie Sławieńskim	Wykonanie kompleksowej rozbudowy SUW w miejscowości Runowo Sławieńskie, polegającej na wymianie starzejącej się infrastruktury oraz wprowadzenie systemu automatyzacji.	Obecna armatura, filtry, aerator oraz zbiorniki hydroforowe mają blisko pół wieku. W przeszłości konieczne było przeprowadzenie wielu napraw, w tym spawañ zbiorników ciśnieniowych. Urządzenia ciśnieniowe nie są zarejestrowane w ewidencji prowadzonej przez Urząd Dozoru Technicznego. Zgłoszenie będzie możliwe dopiero po wykonaniu modernizacji i wyposażeniu stacji w nowe urządzenia. Obecny układ sterowania jest prowadzony w sposób ręczny, co wymaga konieczności częstego nadzoru. Kluczowym aspektem jest konieczność wymiany starzejącej się armatury oraz urządzeń. Zadanie zgłoszone do dofinansowania i ujęte w projekcie partnerskim z Gminą Kobylnica w ramach FEP 2021-2027.	2027-2028	Dotacje	0	573 000	765 000	1 338 000
				środki własne	0	102 000	135 000	237 000	

6/24/GK	Budowa nowego otworu studziennego na terenie ujęcia wody w Runowie Sławieńskim	Budowa nowej studni głębinowej na terenie ujęcia wody w Runowie Sławieńskim.	Wykonanie nowej studni na terenie ujęcia wody w Runowie Sławieńskim obok modernizacji obiektu stacji uzdatniania wody stanowi etap rozbudowy systemu zaopatrzenia w wodę. Docelowo planuje się budowę dwóch odcinków sieci wodociągowej łączących systemy zaopatrzenia w wodę w Runowie Sł., Słonowicach i Dobrzęcinie. Obecnie na terenie ujęcia wody w Runowie znajduje się jedna czynna studnia głębinowa (1997 r.). Nowa studnia będzie stanowić zastępcze źródło wody na wypadek sytuacji awaryjnej.	2027-2028	środki własne	0	150 000	160 000	310 000
5/24/GK	Monitoring stacji wodociągowych gm. Kobylnica	Dostawa i wdrożenie systemu monitorowania SCADA dla czterech (z 20) obiektów stacji wodociągowej w gminie Kobylnica (Lulemino, Dobrzęcino, Sycewice, Komiłowo).	Wdrożenie scentralizowanego monitorowania i kontroli docelowo pozwoli na zdalne zarządzanie i monitorowanie wszystkich obiektów stacji wodociągowej w gminie Kobylnica. Cztery obiekty wodociągowe w gminie (Dobrzęcino, Sycewice, Lulemino i Komiłowo) przeszły modernizację i są wyposażone w programowalne sterowniki PLC i kolejnym etapem jest ich integracja z systemem SCADA. Obecny brak systemu nadzoru i kontroli dostępu na obiektach stacji wodociągowej stanowi poważny problem, który zwiększa ryzyko nieautoryzowanego dostępu i zagrożeń dla bezpieczeństwa dostaw wody.	2025-2026	środki własne	30 000	0	0	30 000
3/26/GK	Poprawa efektywności energetycznej urządzeń wodociągowych w dwóch stacjach wodociągowych	Inteligentne sterowanie urządzeniami SUW wraz z cyberbezpieczną infrastrukturą OT umożliwiającą bilansowanie energetyczne	Poprawa efektywności energetycznej, cyberbezpieczeństwa infrastruktury krytycznej oraz racjonalizacja kosztów operacyjnych związanych z zasilaniem obiektów i urządzeń. Projekt połączony z bilansowaniem energii w ramach projektu Słupski Klaster Bioenergetyczny, współfinansowanego w ramach umowy o dofinansowanie w ramach KPO	2026	Dotacje	50 000	0	0	50 000
					środki własne	10 000	0	0	10 000
2.	ŚCIEKI - URZĄDZENIA KANALIZACYJNE				Dotacje	360 000	0	0	360 000
					środki własne	390 000	180 000	150 000	720 000
2.1.	SIEĆ KANALIZACYJNA I LOS				Dotacje	360 000	0	0	360 000
					środki własne	390 000	180 000	150 000	720 000
4/26/GK	Poprawa efektywności energetycznej urządzeń kanalizacyjnych w 19 punktach poboru energii	Inteligentne sterowanie urządzeniami LOŚ i przepompowni ścieków (o zużyciu EE >10 MWh/rok) wraz z cyberbezpieczną infrastrukturą OT. Zadanie współfinansowane ze środków KPO (ok. 85% wartości inwestycji)	Poprawa efektywności energetycznej, cyberbezpieczeństwa infrastruktury krytycznej oraz racjonalizacja kosztów operacyjnych związanych z zasilaniem obiektów i urządzeń. Projekt połączony z bilansowaniem energii w ramach projektu Słupski Klaster Bioenergetyczny. Projekt połączony z bilansowaniem energii w ramach projektu Słupski Klaster Bioenergetyczny, współfinansowanego w ramach umowy o dofinansowanie w ramach Krajowego Planu Odbudowy.	2026	Dotacje	360 000	0	0	360 000
					środki własne	40 000	0	0	40 000
5/26/GK	Budowa sieci kanalizacji tłocznej śr.160mm w Kobylnica od ul. Witosa do studni rozprężnej w ul. Szpilewskiego w Słupsku	Sieć kanalizacji tłocznej śr.160mm w Kobylnica od ul. Witosa do studni rozprężnej w ul. Szpilewskiego w Słupsku o długości 800m z komorą rozdziału przy ul. Witosa przed torami kolejowymi	Zapewnienie możliwości odprowadzenia ścieków z miasta Kobylnica oraz pozostałych miejscowości Gminy Kobylnica – w związku z intensywnym rozwojem zabudowy mieszkaniowej, zachodzi konieczność wykonania dodatkowego miejsca odprowadzenia ścieków z kanalizacji ciśnieniowej	2026-2028	środki własne	350 000	180 000	150 000	680 000
					środki własne	1 060 000	1 279 500	1 229 500	3 569 000
					Dotacje	780 000	1 855 500	1 640 500	4 276 000
					SUMA	1 840 000	3 135 000	2 870 000	7 845 000
					RAZEM				

UZUPEŁNIENIE DO WIELOLETNIEGO PLANU ROZWOJU I MODERNIZACJI URZĄDZEŃ WODOCIAGOWYCH I URZĄDZEŃ KANALIZACYJNYCH DLA GMINY KOBYLNICA NA LATA 2026-2028

Sposób realizacji Krajowego Planu Oczyszczania Ścieków Komunalnych

VI aktualizacja KPOŚK obejmuje okres 2021÷2027 r. i bazuje na danych przekazywanych w 2020 roku przez przedsiębiorstwo i samorządy stanowiące aglomerację. Jest to perspektywa obejmująca 3 wieloletnie plany przygotowane i sukcesywnie realizowane przez przedsiębiorstwo i lokalne samorządy.

Realizacja obecnego planu pozwoli na osiągnięcie wszystkich zamierzeń wymienionych w VI aKPOŚK, które dotychczas nie zostały jeszcze wykonane. Uwzględnia również zmiany związane z rozwojem gospodarczym, demografią oraz potrzebami Miasta i Regionu obejmującego obszar aglomeracji słupskiej.

Odnosząc się wprost do zapisów aKPOŚK w zakresie przedsięwzięć rozwojowo-modernizacyjnych dotyczących **sieci kanalizacyjnej** - do realizacji pozostała sukcesywna przebudowa sieci wynikająca z bieżącej aktywności inwestycyjnej samorządu (często związane z otrzymanym dofinansowaniem).

Spółka koordynuje działania inwestycyjne wielu inwestorów w taki sposób, aby koszt taryfowy był możliwie najniższy. Wspólne inwestycje pozwalają na zmniejszenie kosztów odtwarzania dróg (m.in. w trakcie przebudowy lub budowy drogi budowana jest równoległe sieć).

W przypadku inwestycji sieciowych wszystkie zadania wymienione w planie dotyczą kanalizacji sanitarnej w obrębie ustanowionej aglomeracji i wynikają z niedoborów przepustowości istniejącej sieci gminnej, powodującej zagrożenia sanitarne i utratę ciągłości usług w części zlewni ściekowej.

W zakresie **oczyszczalni ścieków w Słupsku** obsługującej Aglomerację Słupsk w VI aKPOŚK wymienione są następujące pozycje:

- Hydroliza osadów - uwzględniona w pozycji 8/24 - *Wykorzystanie biogazu do bilansowania energii elektrycznej i ciepłej w miksie energetycznym Spółki; jest obecnie realizowana*

- Rozbudowa i modernizacja oczyszczalni – ogólnie sformułowany wniosek w aKPOŚK dotyczy dostosowania instalacji do bieżących obciążeń ładunkowych, które w ostatnich latach wzrosły ponad 400 000 RLM, w zakres ten wchodzi następujące inwestycje z planu:
 - 2/24 - *Poprawa funkcjonowania mechanicznego stopnia oczyszczania ścieków i osadów; przewidziana do realizacji w aktualnym planie i zgłoszone do wniosku o dofinansowanie w ramach KPO FEnIKS 01.03.*
 - 11/24 – *Budowa wysokoobciążonego reaktora w części mechanicznej w celu zwiększenia wydajności ładunkowej oraz poprawy efektywności energetycznej; przewidziana do realizacji w aktualnym planie i zgłoszone do wniosku o dofinansowanie w ramach KPO FEnIKS 01.03.*
 - 1/26 *Poprawa efektywności działania Komór Osadu Czynnego, poprzez wyodrębnienie stref symultanicznej denitryfikacji wraz z wymianą membran napowietrzających; przewidziana do realizacji w aktualnym planie i zgłoszone do wniosku o dofinansowanie w ramach KPO FEnIKS 01.03.*
 - *Przebudowa istniejącej przepompowni osadu powrotnego i nadmiernego o grawimetryczną selekcję osadu czynnego; przewidziana do realizacji w aktualnym planie i zgłoszone do wniosku o dofinansowanie w ramach KPO FEnIKS 01.03.*
- Rozbudowa systemu kogeneracji – inwestycja uwzględniona w pozycji 3/24 - *Rozbudowa kogeneracji biogazowej do wymaganej mocy dyspozycyjnej; jest obecnie realizowana*
- Zoptymalizowanie zużycia energii oraz efektywne zagospodarowanie energii z kogeneracji wraz z budową i rozbudową sieci ciepłej i elektrycznej umożliwiającą dystrybucję ciepła - jest elementem kompleksowego programu z zakresu efektywności energetycznej opisanego szczegółowo w planie (*inwestycje są aktualnie realizowane*), który jest przedmiotem wniosku do Krajowego Planu Odbudowy. Obejmuje następujące pozycje:
 - 10/20 - *Odzysk energii ze ścieków oczyszczonych;*
 - 4/24 - *Zakup i instalacja kotła elektrodowego do bilansowania nadwyżek energii z OZE i pokrycia niedoborów ciepła;*
 - 5/24 - *Budowa elektrowni PV sprzężonej z magazynem energii ME1;*
 - 6/24 - *Budowa magazynu energii ME1;*
 - 7/24 - *Rozbudowa systemu elektroenergetycznego z przyłączeniem źródeł OZE;*
 - 8/24 - *Wykorzystanie biogazu do bilansowania energii elektrycznej i ciepłej w miksie energetycznym Spółki;*
 - 9/24 - *Budowa magazynu ciepła na potrzeby bilansowania źródeł wytwórczych wraz niezbędną infrastrukturą;*
 - 10/24 - *Budowa magazynu energii elektrycznej ME2 do agregacji i bilansowania niestabilnych OZE z klastra.*

W zakresie budowy kanalizacji ściekowej w mieście Słupsku w VI aKPOŚK wymienione są następujące pozycje:

- *Budowa sieci wodociągowej i kanalizacji sanitarnej w ul. Z. Augusta i Chrobrego – sieci w ul. Z. Augusta zrealizowano, natomiast zadanie nr 7/17 związane z budową sieci wodociągowej i kanalizacyjnej w ul. Chrobrego w Słupsku zostało wycofane z realizacji w związku z odstąpieniem przez ZIM Słupsk od przebudowy drogi.*

Pozostałe inwestycje wymienione w VI aKPOŚK dotyczące miasta Słupsk zostały już zrealizowane.

W zakresie Gminy Redzikowo zadania inwestycyjne wchodzące w zakres poprzednich planów pt.: „Rozwój i modernizacja sieci wodno-kanalizacyjnych na terenie Gminy Redzikowo” są sukcesywnie realizowane. Ze względu m.in. na zmiany granic administracyjnych Miasta Słupska i Gminy Słupsk (obecnie Redzikowo) zadanie zostało zmodyfikowane. Część sieci na terenie strefy gospodarczej, które wcześniej obejmowało Gminę Redzikowo obecnie jest terenem zarządzanym przez samorząd Miasta Słupska. W ramach działań inwestycyjnych Miasta związanych z uzbrojeniem strefy są obecnie realizowane szkieletowe sieci kanalizacji sanitarnej, do których przyłączona będzie zlewnia Bruskowo-Bierkowo – Strefa Gospodarcza Słupsk (opisane jest to w pkt. 4 złożonego projektu planu). Pierwotny termin zakończenia zadania przez wykonawcę w ramach zadania miejskiego został przesunięty o ok. 1 rok i planowany jest do zakończenia w grudniu 2026. Dopiero po zakończeniu realizacji będzie można przystąpić do realizacji zadania inwestycyjnego na terenie gminy Redzikowo. Obecnie trwają prace projektowe.

W przypadku zlewni Bydlino – Słupsk obecnie na ukończeniu jest dokumentacja projektowa. Ze względu na przebieg trasy po terenach Lasów Państwowych i konieczności uzyskania odpowiednich zgód i opinii, w tym decyzji o środowiskowych uwarunkowaniach realizacji przedsięwzięcia, projekt ten jest opóźniony o ok. 9 miesięcy. Spółka, aby zoptymalizować obciążenia taryfowe znalazła możliwość pozyskania środków z programu Szlamik co również spowodowało lekkie przesunięcie w czasie.

Od pierwszego planowania budżetu niezbędnego do realizacji planowanych inwestycji sieciowych zmieniły się znacząco warunki ekonomiczne. Wymagało to aktualizacji cen i wyceny wg stanu i wiedzy na dzień przygotowania aktualizacji. Ma to odzwierciedlenie w złożonym projekcie planu na lata 2026-2028. Została wykonana również aktualizacja oceny wpływu planowanych inwestycji na taryfy z uwzględnieniem ochrony odbiorców usług przed wzrostem nadmiernym wzrostem taryf (rozłożono rozliczenie na 10-15 lat). Zwracamy jednocześnie uwagę na niski poziom aktualnej amortyzacji naliczonej w taryfie, które nie pozwala na samodzielne finansowania tak zawansowanych i dużych inwestycji sieciowych.

Odnosnie do danych przekazanych do VI aKPOŚK Spółka podzemuje konieczność realizacji tych zadań i zobowiązuje się do ich realizacji w bieżącej perspektywie opisanej w projekcie planu. Znaczna część zadań zostanie zrealizowana do końca 2027 zgodnie ze złożoną deklaracją.

W zakresie Gminy Kobylnica zadania inwestycyjne wchodzące w zakres aktualnego i poprzednich planów są sukcesywnie realizowane zgodnie z kolejnymi uchwalanymi WPRIMUWiK, w tym:

- *Wymiana sieci wodociągowej w miejscowości Kwakowo (zadanie 1/20/GK);*
- *Budowa sieci wodociągowej między ulicami Witosa i Widzińską w Kobylnicy (zadanie 1/26/GK);*
- *Budowa sieci wodociągowej między ul. Stoneczną w Słupsku i Kasztanową oraz Główną w Kobylnicy (zadanie 2/26/GK);*
- *Budowa sieci Kanalizacji tłocznej jw Kobylnicy od ul. Witosa do studni w ul. Szpilewskiego w Słupsku (zadanie 5/26/GK).*

Pozostałe zadania ujęte w VI KPOŚK pn. „Budowa sieci kanalizacji sanitarnej i sieci wodociągowej na terenie Gminy Kobylnica w miejscowościach: Kobylnica, Widzino, Łosino, Sierakowo Słupskie, Kończewo, Zajączkowo, Kwakowo, Lubuń, Komitowo, Kruszyna, Żelki, Żelkówko, Lulemino, Kuleszewo, Sycewice, Bolestawice, Reblino i Reblinko oraz w miejscowości Komorczyń wraz z

budową kolektora tranzytowego do istniejącej sieci w miejscowości Sycewice” były realizowane sukcesywnie w latach 2020–2025 we własnym zakresie przez Gminę Kobylnica, na podstawie przyjętej Wieloletniej Prognozy Finansowej oraz przy zabezpieczeniu środków finansowych na ich realizację. W ramach przedsięwzięcia zrealizowano następujące zadania:

1. Budowa sieci kanalizacji sanitarnej w miejscowości Kobylnica – ul. Witosa (dz. nr 268, 270/1, 270/2, 664).
2. Budowa sieci kanalizacji sanitarnej w miejscowości Kończewo – ul. Leśna (dz. nr 277).
3. Budowa sieci kanalizacji sanitarnej w miejscowości Lubuń (dz. nr 257, 292, 295/25).
4. Budowa sieci kanalizacji sanitarnej w miejscowości Widzino (dz. nr 635/2, 334/2, 335/1, 190).
5. Budowa sieci kanalizacji sanitarnej w miejscowości Łosino (dz. nr 94/3, 96).
6. Budowa sieci kanalizacji sanitarnej na terenie obrębów Kobylnica i Widzino (obręb Kobylnica: dz. nr 899/1, 900/1, 902/1; obręb Widzino: dz. nr 225/1, 225/5, 225/6).
7. Budowa sieci kanalizacji sanitarnej w miejscowości Zagórki (dz. nr 121, 125).
8. Budowa sieci kanalizacji sanitarnej w miejscowości Zębowo (dz. nr 77, 59/1, 572/2).
9. Budowa sieci kanalizacji sanitarnej w miejscowości Kobylnica (dz. nr 434, 682, 1649/1, 1649/3, 683).
10. Budowa sieci kanalizacji sanitarnej w miejscowości Kobylnica (dz. nr 1055/13, 1053/3, 1050, 1049/2, 1049/6, 1048/6).
11. Budowa odcinka sieci kanalizacji sanitarnej w Kobylnicy – ul. Młyńska (dz. nr 1123/1).
12. Rozbudowa sieci kanalizacji sanitarnej w miejscowości Kwakowo – ul. Poziomkowa (dz. nr 57/22, 57/33, 50/2).
13. Budowa lokalnego systemu zbiorczego w Komorczyni wraz z tranzytem ścieków do istniejącej sieci w Sycewicach, obejmująca m.in. budowę sieci kanalizacji sanitarnej i wodociągowej, przepompowni ścieków oraz kanalizacji deszczowej.
14. Budowa sieci kanalizacji sanitarnej grawitacyjnej w miejscowości Sycewice (dz. nr 276/24, 276/23, 276/12, 276/3, 276/10, 6/39, 6/41, 6/102).
15. Budowa sieci kanalizacji sanitarnej w miejscowości Kobylnica – ul. Łąkowa (dz. nr 682, 1386/6, 683, 496/2, 496/7).

Realizacja inwestycji obejmowała sukcesywną rozbudowę infrastruktury kanalizacyjnej i wodociągowej na terenie Gminy Kobylnica, w tym budowę kolektora tranzytowego do istniejącej sieci w miejscowości Sycewice.

Wskaźnik koncentracji odpowiadający określonej liczbie mieszkańców (Mk) przypadających na jednostkę długości sieci kanalizacyjnej wynosi obecnie ok. **160 Mk/km**. Uzyskany równolegle stopień skanalizowania aglomeracji wynosi **99,7 %**. Niewielki odsetek stanowi **214 szt. zbiorników bezodpływowych** obsługujących statych mieszkańców – 840 RLM i przemysł – 326 RLM, co stanowi **poniżej wymaganego progu 2 000 RLM**.

OŚ Słupsk spełnia wymogi środowiskowe (nie odnotowano żadnego przekroczenia parametrów pozwolenia wodno-prawnego) i charakteryzuje się wysoką redukcją zanieczyszczeń biogenych - **93% redukcji azotu ogólnego i 97% fosforu ogólnego**.

Zgodnie z posiadanym pozwoleniem wodnoprawnym wydajność ładunkowa OŚ Słupsk wynosi **389.201 RLM**. Na podstawie danych zebranych przez operatora oczyszczalni ścieków w Słupsku obciążenie ładunkowe za 2025 rok wyniosło **440 415 RLM**. Służby Miasta Słupska wraz z przedstawicielami gmin Redzikowo i Kobylnica oraz Spółki przeprowadzili przegląd obszaru i granic aglomeracji Słupsk, zgodnie z art. 92 ustawy Prawo wodne. Na podstawie wyników ww. przeglądu **stwierdzono potrzebę zmiany uchwały** w zakresie wartości równoważnej liczby mieszkańców w celu odzwierciedlenia faktycznego stanu aglomeracji. Dyrektor Regionalnego Zarządu Gospodarki Wodnej w Gdańsku Państwowego Gospodarstwa Wodnego Wody Polskie decyzją G.RZŚ.4021.3.2026.MD.2 z dnia 04.03.2026 r. uzgodnił zmianę aglomeracji zgodnie z projektem uchwały Rady Miejskiej w Słupsku w sprawie zmiany uchwały w sprawie wyznaczenia obszaru i granic aglomeracji Słupsk.

Biorąc pod uwagę powyższe należy uznać za **niespełniony warunek II**, o którym mowa w art. 10 Dyrektywy Ściekowej oraz w art. 87a pkt 3 ustawy Prawo wodne, zgodnie z którym **aglomeracja powinna zapewniać wydajność oczyszczalni ścieków** pozwalającą odebrać całość ładunku zanieczyszczeń powstających w aglomeracji wyrażonego w równoważnej liczbie mieszkańców. W części opisowej uchwały szczegółowo opisano inwestycje, których efektem będzie modernizacja oczyszczalni i zwiększenie jej możliwego obciążenia do 500 000 RLM, dzięki czemu warunek II zostanie spełniony. Zadania te wraz z niezbędnym budżetem są zaktualizowane w niniejszym planie i zostały zgłoszone do dofinansowania w ramach działania 1.3 programu FENIKS (FENX.01.03) Gospodarka wodno-ściekowa.

W załączeniu przesyłamy również zweryfikowaną uchwałę o wyznaczeniu aglomeracji Słupsk uwzględniającą, której postanowienia mają odzwierciedlenie w złożonym projekcie planu.

Uzasadnienie

Zgodnie z art. 21 ust. 1 ustawy z dnia 7 czerwca 2001 r. o zbiorowym zaopatrzeniu w wodę i zbiorowym odprowadzaniu ścieków przedsiębiorstwo wodociągowo-kanalizacyjne opracowuje wieloletni plan rozwoju i modernizacji urządzeń wodociągowych i kanalizacyjnych będących w jego posiadaniu.

Na podstawie art. 21 ust. 5 ww. ustawy rada gminy zatwierdza, w drodze uchwały, wieloletni plan rozwoju i modernizacji urządzeń wodociągowych i kanalizacyjnych opracowany przez przedsiębiorstwo wodociągowo-kanalizacyjne.

„Wodociągi Słupsk” Sp. z o.o., jako przedsiębiorstwo wodociągowo-kanalizacyjne realizujące zadania w zakresie zbiorowego zaopatrzenia w wodę i zbiorowego odprowadzania ścieków na terenie Gminy Kobylnica, opracowały Wieloletni Plan Rozwoju i Modernizacji Urządzeń Wodociągowych i Kanalizacyjnych dla Gminy Kobylnica na lata 2026–2028.

Przedłożony plan został sporządzony zgodnie z wymogami określonymi w art. 21 ust. 2 i ust. 3 ustawy o zbiorowym zaopatrzeniu w wodę i zbiorowym odprowadzaniu ścieków i obejmuje w szczególności:

- planowany zakres usług wodociągowo-kanalizacyjnych,
- przedsięwzięcia rozwojowo-modernizacyjne i inwestycyjne,
- przedsięwzięcia racjonalizujące zużycie wody oraz odprowadzanie ścieków,
- nakłady inwestycyjne w poszczególnych latach,
- sposoby finansowania planowanych inwestycji.

Projekt planu został przedłożony Burmistrzowi Kobylnicy oraz przekazany do zaopiniowania Dyrektorowi Regionalnego Zarządu Gospodarki Wodnej w Gdańsku Państwowego Gospodarstwa Wodnego Wody Polskie, zgodnie z art. 21 ust. 4a ustawy.

Rezultaty przeprowadzonych analiz oraz rosnące wymagania w zakresie zapewnienia ciągłości i niezawodności usług wodociągowo-kanalizacyjnych wskazują na konieczność realizacji kolejnych przedsięwzięć inwestycyjnych i modernizacyjnych. Opracowany projekt planu uwzględnia możliwości finansowania zadań inwestycyjnych ze środków pochodzących z amortyzacji uwzględnionej w taryfie, nadwyżki środków wynikających ze spłat rat ponad wartość amortyzacji oraz ze środków pozyskanych z zewnętrznych źródeł finansowania.

Zakres rzeczowy planowanych przedsięwzięć oraz szacunkowe koszty realizacji inwestycji zostały określone w tabeli stanowiącej część Wieloletniego Planu Rozwoju i Modernizacji Urządzeń Wodociągowych i Kanalizacyjnych na lata 2026–2028.

Przedłożony plan stanowi kontynuację działań inwestycyjnych i modernizacyjnych prowadzonych na terenie Gminy Kobylnica oraz pozostaje zgodny z kierunkami rozwoju infrastruktury technicznej gminy i potrzebami mieszkańców w zakresie zbiorowego zaopatrzenia w wodę i zbiorowego odprowadzania ścieków.

Zakres usług wodociągowo-kanalizacyjnych świadczonych przez przedsiębiorstwo oraz planowane przedsięwzięcia inwestycyjne zostały przedstawione w załącznikach do uchwały, obejmujących opis rzeczowy Wieloletniego Planu Rozwoju i Modernizacji Urządzeń Wodociągowych i Kanalizacyjnych na lata 2026–2028, a także zestawienie planowanych przedsięwzięć inwestycyjnych wraz z przewidywanymi nakładami finansowymi.

Podjęcie niniejszej uchwały ma charakter obligatoryjny i wynika wprost z art. 21 ust. 5 ustawy o zbiorowym zaopatrzeniu w wodę i zbiorowym odprowadzaniu ścieków.

W związku z powyższym podjęcie uchwały jest zasadne.